BILANCIO CONSOLIDATO e PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2009

Sui documenti inclusi in questo fascicolo (Bilancio consolidato e Progetto di Bilancio d'esercizio) il Collegio Sindacale di Fiat S.p.A. rilascerà le relative relazioni nel termine del deposito propedeutico all'assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio d'esercizio.

INDICE

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO .....
LETTERA DEL PRESIDENTE E DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO .....

IL GRUPPO IN SINTESI 6
LA STRUTTURA DEL GRUPPO 8
I NOSTRI PRODOTTI, I NOSTRI BRAND 8
IL GRUPPO FIAT NEL MONDO 11
INNOVARE PER CRESCERE 12
UN IMPEGNO RESPONSABILE 13

RELAZIONE SULLA GESTIONE 15
HIGHLIGHTS 15
AZIONISTI 16
I FATTI SALIENTI DEL 2009 18
DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI PER SETTORE DI ATTIVITÀ 21
PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI FIAT S.P.A. E IL GRUPPO SONO ESPOSTI 22
RICERCA E INNOVAZIONE 26
RISORSE UMANE 32
ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEL GRUPPO 36
CORPORATE GOVERNANCE 54
PIANI DI INCENTIVAZIONE BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI 59
RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON PARTI CORRELATE 61
FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO
ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE 62
ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEI SETTORI DI ATTIVITÀ 63
- Fiat Group Automobiles 64
- Maserati 68
- Ferrari 69
- Macchine per l'Agricoltura e le Costruzioni 71
- Veicoli Industriali 74
- FPT Powertrain Technologies 78
- Componenti 80
- Prodotti Metallurgici 82
- Mezzi e Sistemi di Produzione 83
SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELLA FIAT S.P.A. 84
PROPOSTA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO E DI DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO 2009 88

GRUPPO FIAT – BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2009 89
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 90
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO 91
SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA 92
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO 94
VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO 95
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO
AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006 96
SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA
AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006 97
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO
AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006 98
NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO 99
APPENDICE I
LE IMPRESE DEL GRUPPO FIAT 193
APPENDICE II
INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149-DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI CONSOB 224

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D. LGS. 58/98 225

FIAT S.P.A. – PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2009 227
CONTO ECONOMICO 228
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO 228
SITUZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA 229
RENDICONTO FINANZIARIO 230
VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO 231
CONTO ECONOMICO
AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006 232
SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA
AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006 233
RENDICONTO FINANZIARIO
AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 15519 DEL 27 LUGLIO 2006 234
NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO 235
APPENDICE
INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149-DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI CONSOB 290
ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D. LGS. 58/98 291

RELAZIONI DELLA SOCIETA' DI REVISIONE 292

RAPPORTI INFRAGRUPPO E CON PARTI CORRELATE

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo. Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, sono presentate rispettivamente nella Nota 35 del Bilancio consolidato e nella Nota 30 del Bilancio d'esercizio.

****

Nell'ambito delle attività previste dal D.Lgs. 196/03, denominato "Codice in materia di protezione dei dati personali", sono state attuate attività utili a valutare il sistema di protezione delle informazioni nelle società del Gruppo assoggettate a tale normativa, anche con lo svolgimento di specifici audit. Tali attività hanno evidenziato una sostanziale adeguatezza agli adempimenti richiesti dalla normativa in materia di protezione dei dati personali gestiti da tali società, inclusa la redazione del Documento Programmatico sulla Sicurezza.

35. Rapporti con parti correlate

Il Gruppo intrattiene rapporti con società controllate non consolidate, società a controllo congiunto ed imprese collegate ed altre parti correlate a condizioni di mercato ritenute normali nei rispettivi mercati di riferimento, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Gli effetti sul conto economico consolidato del Gruppo per gli esercizi 2009 e 2008 sono riportati di seguito:

		di cui: verso parti correlate					
(in milioni di euro)	Totale 2009	Società controllate non consolidate	Società a controllo congiunto	Imprese collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Ricavi netti	50.102	27	1.745	289	1	**2.062**	**4,1%**
Costo del venduto	43.261	31	2.825	125	68	**3.049**	**7,0%**
Spese generali, amministrative e di vendita	4.296	19	24	15	63	**121**	**2,8%**

		di cui: verso parti correlate					
(in milioni di euro)	Totale 2008	Società controllate non consolidate	Società a controllo congiunto	Imprese collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Ricavi netti	59.564	32	2.524	443	2	**3.001**	**5,0%**
Costo del venduto	49.612	21	4.403	125	61	**4.610**	**9,3%**
Spese generali, amministrative e di vendita	5.075	8	23	12	56	**99**	**2,0%**

Gli effetti sulla Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2009 e 2008 sono riportati di seguito:

		di cui: verso parti correlate					
(in milioni di euro)	Al 31 dicembre 2009	Società controllate non consolidate	Società a controllo congiunto	Imprese collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Altre partecipazioni e Attività finanziarie non correnti	275	39	39	17	-	**95**	**34,5%**
Rimanenze nette	8.748	-	-	10	-	**10**	**0,1%**
Crediti commerciali correnti	3.649	33	469	93	-	**595**	**16,3%**
Crediti da attività di finanziamento correnti	12.695	51	62	2	5	**120**	**0,9%**
Crediti per imposte correnti	674	-	-	-	-	**-**	**-**
Altre attività correnti	2.778	6	36	1	22	**65**	**2,3%**
Attività finanziarie correnti	899	-	-	-	52	**52**	**5,8%**
Disponibilità e mezzi equivalenti	12.226	-	-	-	651	**651**	**5,3%**
Debiti per anticipazioni su cessione di crediti	7.086	-	96	216	174	**486**	**6,9%**
Altri debiti finanziari	21.441	40	209	38	371	**658**	**3,1%**
Altre passività finanziarie	464	-	-	-	49	**49**	**10,6%**
Debiti commerciali	12.295	25	793	39	29	**886**	**7,2%**
Debiti per imposte correnti	377	-	-	-	-	**-**	**-**
Altre passività correnti	5.865	4	166	4	7	**181**	**3,1%**

(in milioni di euro)	Al 31 dicembre 2008	di cui: verso parti correlate Società controllate non consolidate	Società a controllo congiunto	Imprese collegate	Altre parti correlate	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
Altre partecipazioni e Attività finanziarie non correnti	278	32	-	16	-	**48**	**17,3%**
Rimanenze nette	11.438	-	2	-	-	**2**	**-**
Crediti commerciali correnti	4.390	32	462	132	1	**627**	**14,3%**
Crediti da attività di finanziamento correnti	13.136	14	114	4	2	**134**	**1,0%**
Crediti per imposte correnti	770	2	-	-	-	**2**	**0,3%**
Altre attività correnti	2.600	7	20	-	24	**51**	**2,0%**
Attività finanziarie correnti	967	-	-	-	46	**46**	**4,8%**
Disponibilità e mezzi equivalenti	3.683	-	-	-	101	**101**	**2,7%**
Debiti per anticipazioni su cessione di crediti	6.663	-	116	143	20	**279**	**4,2%**
Altri debiti finanziari	14.716	35	242	47	170	**494**	**3,4%**
Altre passività finanziarie	1.202	-	-	-	95	**95**	**7,9%**
Debiti commerciali	13.258	12	961	59	19	**1.051**	**7,9%**
Debiti per imposte correnti	331	2	-	-	-	**2**	**0,6%**
Altre passività correnti	6.185	-	150	-	3	**153**	**2,5%**

Rapporti verso società a controllo congiunto

Tali rapporti hanno avuto effetto principalmente sui ricavi, sul costo del venduto, sui crediti e debiti commerciali, sugli altri crediti e debiti, sui crediti da attività di finanziamento, sui debiti per anticipazioni da cessione di crediti e sugli altri debiti finanziari. Gli effetti derivanti dalle singole transazioni sulle voci di bilancio sono riepilogati nel seguito.

Ricavi

Trattasi principalmente di cessioni di autoveicoli e componenti, inclusi motori e cambi, mezzi e sistemi di produzione, nonché di prestazioni di servizi alle seguenti società:

(in milioni di euro)	2009	2008
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S., per cessione di autoveicoli	835	914
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A., per cessione motori e altri componenti, mezzi e sistemi di produzione	475	937
Fiat India Automobiles Limited, per prestazioni di servizi, addebiti di spese di ricerca e vendita di materiali	113	179
Iveco Oto Melara Società consortile, per cessione veicoli e mezzi speciali	97	58
FGA Capital S.p.A., per cessione di autoveicoli	86	190
CNH de Mexico SA de CV, per cessione macchine agricole e per le costruzioni	36	86
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme, per cessione motori e altri componenti, mezzi e sistemi di produzione	30	58
Turk Traktor Ve Ziraat Makineleri A.S., per cessione macchine agricole e per le costruzioni	19	41
New Holland HFT Japan Inc., per cessione macchine agricole e per le costruzioni	23	28
Altre	31	33
Totale Ricavi verso società a controllo congiunto	**1.745**	**2.524**

Costo del venduto
Trattasi principalmente dei rapporti verso le seguenti società:

(in milioni di euro)	2009	2008
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A., per acquisto di autoveicoli	1.106	2.023
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S., per acquisto di autoveicoli	991	1.272
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme, per acquisto di autoveicoli	427	696
Turk Traktor Ve Ziraat Makineleri A.S., per acquisto macchine agricole	137	167
FGA Capital S.p.A., per oneri smobilizzo crediti e acquisto di autoveicoli	106	190
Fiat India Automobiles Limited, per acquisto di motori	22	1
Altre	36	54
Totale Costo del venduto per acquisti da società a controllo congiunto	**2.825**	**4.403**

Crediti commerciali
Trattasi dei crediti conseguenti ai ricavi precedentemente descritti, nonché quelli relativi ai rapporti commerciali del Gruppo verso FGA Capital S.p.A., per lo più derivanti da cessioni di veicoli concessi a sua volta da FGA Capital S.p.A. in leasing operativo o finanziario. In particolare:

(in milioni di euro)	Al 31 dicembre 2009	Al 31 dicembre 2008
Fiat India Automobiles Limited	170	183
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.	83	85
FGA Capital S.p.A.	83	48
Iveco – Oto Melara Società consortile	66	35
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A.	47	55
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme	2	3
Altre	18	53
Totale Crediti commerciali correnti verso società a controllo congiunto	**469**	**462**

Debiti commerciali
Trattasi dei debiti conseguenti ai costi precedentemente descritti, nonché, quelli relativi ai rapporti commerciali del Gruppo verso FGA Capital S.p.A. In particolare:

(in milioni di euro)	Al 31 dicembre 2009	Al 31 dicembre 2008
Società Europea Veicoli Leggeri-Sevel S.p.A.	290	438
Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi Tofas A.S.	250	297
Société Européenne de Véhicules Légers du Nord-Sevelnord Société Anonyme	113	51
FGA Capital S.p.A.	80	124
Altre	60	51
Totale Debiti commerciali verso società a controllo congiunto	**793**	**961**

Crediti da attività di finanziamento correnti
La voce, pari a 62 milioni di euro al 31 dicembre 2009 (114 milioni di euro al 31 dicembre 2008) comprende principalmente crediti delle società finanziarie del Gruppo verso società a controllo congiunto.

Altre attività correnti
La voce, pari a 36 milioni di euro al 31 dicembre 2009 (20 milioni di euro al 31 dicembre 2008), comprende principalmente l'importo di altri crediti verso FGA Capital S.p.A. per 31 milioni di euro al 31 dicembre 2009 (15 milioni di euro al 31 dicembre 2008).

Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti
La voce, pari a 96 milioni di euro al 31 dicembre 2009 (116 milioni di euro al 31 dicembre 2008), si riferisce a debiti verso FGA Capital S.p.A. per crediti ceduti che non rispettano i requisiti dello IAS 39 per il riconoscimento della cessione.

Altri debiti finanziari
Tale voce, pari a 209 milioni di euro al 31 dicembre 2009 (242 milioni di euro al 31 dicembre 2008), include per 96 milioni di euro (230 milioni di euro al 31 dicembre 2008) altri debiti di natura finanziaria verso FGA Capital S.p.A.

Rapporti verso società collegate
Tali rapporti hanno avuto effetto principalmente sui ricavi, sui crediti commerciali, sui debiti per anticipazioni da cessioni di crediti. Gli effetti derivanti dalle singole transazioni sulle voci di bilancio sono riepilogati nel seguito.

Ricavi
Trattasi principalmente di cessioni di autoveicoli e componenti, inclusi motori e cambi, mezzi e sistemi di produzione, nonché di prestazioni di servizi alle seguenti società:

(in milioni di euro)	2009	2008
Iveco Finance Holdings Limited (controllata di Barclays), per cessione di veicoli industriali concessi dalla collegata in leasing	74	226
Chrysler Group LLC, per cessione di componenti e mezzi e sistemi di produzione	31	-
Otoyol Sanayi A.S., per cessione di veicoli industriali	-	18
Altre	184	199
Totale Ricavi verso società collegate	**289**	**443**

Crediti commerciali
La voce, pari a 93 milioni di euro al 31 dicembre 2009 (132 milioni di euro al 31 dicembre 2008), si riferisce a crediti conseguenti ai ricavi precedentemente descritti.

Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti
La voce, pari a 216 milioni di euro al 31 dicembre 2009 (143 milioni di euro al 31 dicembre 2008), si riferisce a debiti verso Iveco Finance Holdings Limited per crediti ceduti che non rispettano i requisiti dello IAS 39 per il riconoscimento della cessione.

Rapporti verso altre parti correlate
Il valore più significativo è relativo al Costo del venduto per 68 milioni di euro (61 milioni di euro nel 2008): include per 41 milioni di euro (36 milioni di euro nel 2008) l'acquisto di acciaio dal gruppo Corus, che fa parte del gruppo Tata, e per 18 milioni di euro (16 milioni di euro nel 2008) acquisti di materiali da Poltrona Frau S.p.A. (società quotata presso la Borsa Italiana), al cui capitale sociale partecipa indirettamente il Presidente del Consiglio di Amministrazione di Fiat S.p.A. Luca Cordero di Montezemolo, per gli allestimenti di alta gamma e di lusso delle autovetture prodotte dal Gruppo. Le Spese generali, amministrative e di vendita includono spese per sponsorizzazioni per 13 milioni di euro nel 2009 (13 milioni di euro nel 2008) relative alla seconda parte della stagione calcistica 2008-2009 e alla prima parte della stagione calcistica 2009-2010, in relazione al contratto siglato nel 2007 con Juventus Football Club S.p.A.

Per quanto riguarda la situazione patrimoniale, si segnala che al 31 dicembre 2009 tale voce include i depositi, i debiti finanziari e il *fair value* degli strumenti finanziari derivati con controparti società del gruppo bancario Crédit Agricole.

Si precisa, infine, che nel corso del 2008 è stato acquistato un immobile in Torino già di proprietà della Fondazione Giovanni Agnelli, parzialmente utilizzato da società del Gruppo Fiat. Il prezzo di acquisto è stato determinato in base ad una perizia indipendente.

Compensi ad Amministratori, Sindaci ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche
I compensi spettanti agli Amministratori e ai Sindaci della Fiat S.p.A. per lo svolgimento delle loro funzioni anche nelle altre imprese incluse nel consolidato sono i seguenti:

(in migliaia di euro)	2009	2008
Amministratori (a)	21.732	17.923
Sindaci	206	164
Totale Compensi	**21.938**	**18.087**

(a) Tale importo include nel 2009 e 2008 il costo figurativo dei piani di *stock option* e di *stock grant* concessi all'Amministratore Delegato.

Il valore complessivo del costo sostenuto nel 2009 per i compensi spettanti ai Dirigenti con responsabilità strategiche è pari a circa 21 milioni di euro. Tale onere complessivo include, tra gli altri, i seguenti importi:

- il provento figurativo dei piani di *stock option* concessi ad alcuni Dirigenti del Gruppo per circa 2 milioni di euro;
- la contribuzione da parte del Gruppo a fondi di previdenza pubblici e aziendali a contribuzione definita per circa 0,7 milioni di euro;
- il costo per un piano speciale a benefici definiti riconosciuto ad alcuni Dirigenti del Gruppo per 1 milione di euro.

I costi sopra indicati si riferiscono a Dirigenti con responsabilità strategiche già presenti nel 2008 e ancora in forza nel 2009, a Dirigenti che hanno assunto responsabilità strategiche nel corso del 2009, nonché a Dirigenti con responsabilità strategiche che sono usciti dal Gruppo nel corso del 2009.

36. Acquisizioni e cessioni di controllate

Acquisizioni
Nel corso del 2009 il Gruppo ha acquisito il controllo delle seguenti imprese:

- Nel quarto trimestre Fiat Group Automobiles ha acquisito le attività e passività del gruppo Bertone; i valori delle attività e passività relativi a tale acquisizione sono non significativi per il Gruppo.
- Nel quarto trimestre il Settore Fiat Group Automobiles ha acquisito il controllo totalitario di una società minore in Brasile, che è stata classificata come destinata alla vendita.

Si ricorda che nel corso del 2008 erano state effettuate le seguenti acquisizioni:

- In data 20 marzo 2008 FPT Powertrain Technologies aveva acquisito da Chrysler L.L.C. il controllo totalitario della Tritec Motors Limitada, che aveva successivamente variato la propria denominazione sociale in FPT Powertrain do Brasil – Industria e Comércio de Motores Ltda. L'operazione aveva comportato l'iscrizione di un avviamento per 1 milione di euro. Tale avviamento era stato mantenuto nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2008 in considerazione della capacità da parte della società acquisita di conseguire un più elevato tasso di redditività, nonché degli ulteriori benefici derivanti da tale acquisizione. Il valore rilevato secondo gli IFRS delle attività e passività della società alla data di acquisizione e immediatamente dopo l'acquisizione erano i seguenti:

(in milioni di euro)	Valore determinato secondo gli IFRS alla data dell'acquisizione	Valore contabilizzato secondo gli IFRS dopo l'acquisizione
Attività non correnti	38	69
Attività correnti	27	27
Totale attivo	**65**	**96**
Passività	1	24
Passività potenziali	-	-

con finalità di copertura, i principi contabili non sempre ne permettono trattamento in *hedge accounting*. Pertanto la variabilità dei valori sottostanti possono incidere sui risultati economici della società.

La perdita potenziale di *fair value* degli strumenti finanziari derivati in essere al 31 dicembre 2009, collegati all'andamento del prezzo di titoli azionari quotati, in conseguenza di un'ipotetica istantanea e sfavorevole variazione del 10% nei valori sottostanti, sarebbe pari a circa 21 milioni di euro (9 milioni di euro al 31 dicembre 2008). La variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente è da attribuirsi al diverso prezzo del titolo utilizzato come base per la simulazione.

29 Livelli gerarchici di valutazione del fair value

In relazione agli strumenti finanziari rilevati nella Situazione Patrimoniale-Finanziaria al *fair value*, l'IFRS 7 richiede che tali valori siano classificati sulla base di una gerarchia di livelli che rifletta la significatività degli input utilizzati nella determinazione del *fair value*. Si distinguono i seguenti livelli:

- Livello 1 – quotazioni rilevate su un mercato attivo per attività o passività oggetto di valutazione;
- Livello 2 – input diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente, che sono osservabili direttamente (prezzi) o indirettamente (derivati dai prezzi) sul mercato;
- Livello 3 – input che non sono basati su dati di mercato osservabili.

La seguente tabella evidenzia le attività e passività della società che sono valutate al *fair value* al 31 dicembre 2009, per livello gerarchico di valutazione del *fair value*.

(in migliaia di euro)	Nota	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Totale
Attività valutate a *fair value:*					
Partecipazioni in altre imprese *(available for sale)* valutate a *fair value* con contropartita a patrimonio netto	(12)	3.533	17.943	-	**21.476**
Attività finanziarie correnti per strumenti finanziari derivati	(16)	-	39.127	-	**39.127**
Totale Attività		**3.533**	**57.070**	**-**	**60.603**
Passività valutate a *fair value:*					
Passività finanziarie correnti per strumenti finanziari derivati	(25)	-	(31.200)	-	**(31.200)**
Totale Passività		**-**	**(31.200)**	**-**	**(31.200)**

Nel 2009 non ci sono stati trasferimenti dal livello 1 al livello 2 e viceversa.

30. Rapporti infragruppo e con parti correlate

Per la Fiat S.p.A. i rapporti infragruppo e con parti correlate sono in massima parte rappresentati da operazioni poste in essere con imprese direttamente e indirettamente controllate, regolate a condizioni di mercato ritenute normali nei rispettivi mercati di riferimento, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

L'impatto di tali operazioni sulle singole voci del bilancio 2009 e 2008, peraltro già evidenziato negli appositi schemi supplementari di Conto economico e di Stato patrimoniale oltre che nel commento a ciascuna voce, è riepilogato nelle seguenti tabelle:

Controparte (in migliaia di euro)	**Altri ricavi di gestione**		**Costi per il personale**		**Altri costi di gestione**		**Proventi (oneri) finanziari**	
	2009	2008	**2009**	2008	**2009**	2008	**2009**	2008
Abarth & C. S.p.A.	200	115	-	-	-	-	-	-
Banco CNH Capital S.A.	-	-	-	-	-	-	409	335
CNH Global N.V.	-	-	-	-	-	-	190	31
CNH Italia S.p.A.	712	189	-	-	844	-	17	(16)
Comau S.p.A.	1.323	389	-	-	91	-	-	-
C.R.F. S.c.p.A.	476	352	-	-	-	-	-	(7)
Elasis S.c.p.A.	471	352	-	-	-	-	(7)	(7)
eSPIN S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferrari S.p.A.	3.342	5.013	-	-	54	2.231	(7)	(4)
Fiat Argentina S.A.	-	-	-	-	121	121	-	-
Fiat Group Automobiles S.p.A.	20.059	13.747	-	-	1.324	219	119	168
Fiat Automoveis S.A. - FIASA	-	18.773	-	-		-	522	761
Fiat Finance Canada	-	-	-	-		-	258	121
Fiat Finance S.p.A.	847	870	-	-	2.144	2.081	(121.472)	(139.778)
Fiat Finance and Trade Ltd S.A.	-	-	-	-		-	2.869	1.699
Fiat France	-	-	-	-	20	40	-	-
Fiat Services S.p.A.	645	101	-	-	1.396	5.925	(7)	(7)
Fiat Group Marketing & Corporate Comm. S.p.A.	692	556	-	-	4.457	8.933	99	(7)
Fiat Group Purchasing S.r.l.	1.986	1.020	-	-	10	36	(7)	(7)
Fiat Partecipazioni S.p.A.	262	371	-	-	1.667	217	7	(26)
Fiat Polska	257	115	-	-	4	-	-	-
Fiat Powertrain Technologies S.p.A.	3.276	911	-	-	141	-	34	(7)
Fiat-Revisione Interna S.c.r.l.	214	169	-	-	3.181	5.290	(7)	-
Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.A.	396	186	-	-	2.084	2.074	(7)	(7)
FGA Capital S.p.A.	344	474	-	-	55	61	4	-
Fidis S.p.A.	404	312	-	-	-	-	(98)	(87)
Fiat Netherlands Holding N.V.	-	-	-	-	-	-	110.800	(274.153)
Isvor Fiat S.c.p.A.	-	462	-	-	-	175	-	-
Itedi S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-	-
Iveco S.p.A.	8.085	1.644	-	-	866	-	58	32
Leasys S.p.A.	-	-	-	-	2.018	-	-	-
Fiat I.T.E.M. S.p.A.	-	-	-	-	3.355	373	(7)	(7)
Maserati S.p.A.	500	-	-	-	-	-	17	18
Magneti Marelli S.p.A.	4.772	1.190	-	-	229	-	(6)	(7)
Maxus MC2 S.p.A.	190	237	-	-	-	7	-	-
Orione S.c.p.A.	-	-	-	-	3.535	3.414	(7)	(7)
Risk Management S.p.A.	620	-	-	-	31	186	(7)	(7)
Publikompass S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-	-
Fiat Group International S.A.	-	-	-	-	307	1.004	-	-
Sirio S.c.p.A.	60	60	-	-	1.230	843	(7)	-
Teksid S.p.A.	1.051	389	-	-	-	-	(5)	(7)
Fiat Finance North America Inc.	-	-	-	-	-	-	322	326
Fiat Group Automobiles Belgium S.A.	-	-	-	-	127	41	-	-
Altre imprese del Gruppo	73	122	-	-	188	151	41	126
Totale imprese del Gruppo	**51.257**	48.119	**-**	-	**29.479**	33.422	**(5.885)**	(410.531)
Altre parti correlate	-	-	18.397	13.281	17.806	24.233	-	-
Totale imprese del Gruppo e altre parti Correlate	**51.257**	**48.119**	**18.397**	**13.281**	**47.285**	**57.655**	**(5.885)**	**(410.531)**
Totale voce di bilancio	75.432	70.049	31.588	37.697	85.905	114.433	(13.691)	(421.675)
Incidenza % sulla voce di bilancio	**68%**	**69%**	**58%**	**35%**	**55%**	**50%**	**43%**	**97%**

Oltre all'impatto sulle voci di Conto economico dei rapporti infragruppo e con parti correlate riportato nella tabella precedente, si evidenzia la plusvalenza netta di 879.483 migliaia iscritta nell'esercizio 2008 alla voce "Proventi (oneri) da operazioni non ricorrenti" realizzata con la cessione del marchio "FIAT" alla società controllata Fiat Group Marketing & Corporate Communication S.p.A., precedentemente descritta alla Nota 7.

Al 31 dicembre 2009

Controparte (in migliaia di euro)	**Altre attività finanz.**	**Crediti comm.li**	**Crediti finanziari correnti**	**Altri crediti correnti**	**Fondi dipendenti non correnti**	**Debiti finanz. non correnti**	**Fondi dipendenti correnti**	**Debiti comm.li**	**Debiti finanz. correnti**	**Altri Debiti**
CNH Italia S.p.A.	-	868	-	-	-	-	-	-	-	-
Comau S.p.A.	-	132	-	-	-	-	-	-	-	-
C.R.F. S.c.p.A.	-	142	-	-	-	-	-	-	-	-
Elasis S.c.p.A.	-	88	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferrari S.p.A.	-	582	-	-	-	-	-	-	-	-
Fiat Group Automobiles S.p.A.	-	1.703	-	-	-	-	-	71	-	-
Fiat Automoveis S.A. - FIASA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fiat Finance Canada	-	221	-	-	-	-	-	-	-	-
Fiat Finance S.p.A.	-	-	606.941	-	-	1.800.000	-	-	64.614	-
Fiat Group Marketing & C.C. S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-	1.862	-	-
Fiat Group International S.A.	-	-	-	-	-	-	-	29	-	-
Fiat Group Purchasing S.p.A.	-	616	-	-	-	-	-	2	-	-
Fiat Item S.p.A.	-	-	-	-	-	-	-	173	-	-
Fiat Polska	-	63	-	-	-	-	-	-	-	-
Fiat Powertrain Technologies S.p.A.	-	366	-	-	-	-	-	-	-	-
Fiat-Revisione Interna S.c.r.l.	-	130	-	1.070	-	-	-	-	-	-
Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.A.	-	-	-	-	-	-	-	716	-	-
Fiat Services S.p.A.	-	69	-	-	-	-	-	16	-	-
Fiat Netherlands Holding N.V.	-	-	39.133	-	-	-	-	-	31.707	-
CNH Global N.V.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Iveco S.p.A.	-	625	-	-	-	-	-	117	-	-
Leasys S.p.A.	-	-	-	63	-	-	-	89	-	-
Magneti Marelli S.p.A.	-	984	-	-	-	-	-	-	-	-
Orione S.c.p.A.	-	-	-	-	-	-	-	363	-	-
Risk Management S.p.A.	-	117	-	-	-	-	-	-	-	-
Sirio S.c.p.A.	-	-	-	-	-	-	-	118	-	-
Teksid S.p.A.	-	143	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre imprese del Gruppo	-	303		22	-	-	-	36	-	-
Consolidato fiscale IRES	-	-	-	120.755	-	-	-	-	-	133.806
Consolidato IVA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124.348
Contratti finanziari di garanzia	16.782	-	-	-	-	16.782	-	-	-	-
Totale imprese del Gruppo	**16.782**	**7.152**	**646.074**	**121.910**	**-**	**1.816.782**	**-**	**3.592**	**96.321**	**258.154**
Altre parti correlate	-	-	-	-	17.444	-	5.664	165	-	2.652
Totale imprese del Gruppo e altre parti correlate	**16.782**	**7.152**	**646.074**	**121.910**	**17.444**	**1.816.782**	**5.664**	**3.757**	**96.321**	**260.806**
Totale voce di bilancio	26.887	60.015	646.074	198.923	25.441	1.816.782	8.464	156.175	156.712	290.058
Incidenza % sulla voce di bilancio	**62%**	**12%**	**100%**	**61%**	**69%**	**100%**	**67%**	**2%**	**61%**	**90%**

Al 31 dicembre 2008

Controparte (in migliaia di euro)	Altre attività finanz.	Crediti comm.li	Altri crediti correnti	Fondi dipendenti non correnti	Debiti finanz. non correnti	Debiti comm.li	Debiti finanz. correnti	Altri Debiti
Fiat Group Automobiles S.p.A.	-	25	-	-	-	48	-	368
Fiat Automoveis S.A. - FIASA	-	954	-	-	-	-	-	-
Fiat Finance S.p.A.	-	-	-	-	1.800.000	-	128.802	-
Fiat Group Marketing & Corp.C. S.p.A.	-	52.800	-	-	-	767	-	-
Fiat Group International S.A.	-	-	-	-	-	149	-	-
Fiat Partecipazioni S.p.A.	-	-	27.000	-	-	-	-	-
Fiat-Revisione Interna S.c.r.l.	-	-	1.630	-	-	-	-	-
Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.A.	-	-	312	-	-	-	-	-
Fiat Services S.p.A.	-	-	-	-	-	310	-	-
Fiat Netherlands Holding N.V.	-	-	-	-	-	-	110.174	-
CNH Global N.V.	-	-	5.941	-	-	-	-	-
Iveco S.p.A.	-	11	6.856	-	-	-	-	-
Leasys S.p.A.	-	-	-	-	-	148	-	-
Orione S.c.p.A.	-	-	-	-	-	312	-	-
Sirio S.c.p.A.	-	-	300	-	-	-	-	-
Altre imprese del Gruppo	-	193	-	-	-	332	-	
Consolidato fiscale IRES	-	-	285.048	-	-	-	-	316.607
Consolidato IVA	-	-	-	-	-	-	-	229.084
Contratti finanziari di garanzia	10.531	-	-	-	10.531	-	-	-
Totale imprese del Gruppo	**10.531**	**53.983**	**327.087**	**-**	**1.810.531**	**2.066**	**238.976**	**546.059**
Altre parti correlate	-	-	-	16.848	-	250	-	2.552
Totale imprese del Gruppo e altre parti correlate	**10.531**	**53.983**	**327.087**	**16.848**	**1.810.531**	**2.316**	**238.976**	**548.611**
Totale voce di bilancio	20.637	185.292	905.058	26.418	1.810.531	218.235	553.133	784.481
Incidenza % sulla voce di bilancio	**51%**	**29%**	**36%**	**64%**	**100%**	**1%**	**43%**	**70%**

Nelle tabelle di cui sopra non sono state esposte per controparte le partite derivanti dal consolidato fiscale nazionale (vedasi Nota 17 e Nota 26) e dalla procedura della liquidazione dell'IVA su base consolidata (vedasi Nota 26), in quanto non rappresentativi di effettivi interscambi ma originati unicamente dalle procedure finanziarie previste dalla legislazione fiscale nazionale per regolare i rapporti delle società italiane del Gruppo con l'erario. Analogamente non sono stati dettagliati per controparte, poiché non ritenuti significativi, i saldi (di pari importo all'attivo e al passivo) relativi alla valutazione dei contratti finanziari di garanzia (vedasi Nota 13 e Nota 21) in quanto rappresentativi solo del valore attualizzato di stime sulle commissioni da percepire nei prossimi esercizi.

I rapporti più significativi intrattenuti nell'esercizio tra la Fiat S.p.A. e le imprese del Gruppo, di cui le precedenti tabelle ne sintetizzano i saldi, hanno riguardato:

- effettuazione di prestazioni di servizi nonché di prestazioni di personale dirigenziale della Fiat S.p.A. presso le principali imprese del Gruppo (Fiat Group Automobiles S.p.A., Iveco S.p.A., Magneti Marelli S.p.A., Ferrari S.p.A., Fiat Powertrain Technologies S.p.A., Fiat Group Purchasing S.r.l., Teksid S.p.A., Comau S.p.A. ed altre minori);
- locazione dei fabbricati di proprietà o di locali attrezzati ad uso uffici (Fiat Finance S.p.A., Fiat Group Marketing & Corporate Communication S.p.A., Fiat Partecipazioni S.p.A. e altre minori) nonché recuperi di compensi per cariche di amministratori e recuperi di spese;
- concessione di fidejussioni e di altre garanzie personali (vedasi Nota 27) per emissioni di prestiti obbligazionari e Billets de Trésorerie (Fiat Finance and Trade Ltd. S.A., Fiat Finance North America Inc. e Fiat Finance Canada Ltd.), per finanziamenti e linee di credito concesse da banche (Fiat Finance and Trade Ltd. S.A., Fiat Finance S.p.A., Banco CNH Capital S.A., CNH Global N.V., Fiat Finance Canada Ltd., Fiat Automoveis S.A.- FIASA ed altre minori), per il pagamento di affitti di immobili (Fiat Group Automobiles S.p.A. e sue controllate) nonché verso l'erario per crediti IVA;
- gestione conti correnti, ottenimento di finanziamenti passivi a breve e lungo termine, nonché assistenza e consulenza in campo finanziario (Fiat Finance S.p.A.);

- gestione di strumenti finanziari derivati (Fiat Netherlands Holding N.V., vedasi Nota 16 e Nota 25);
- acquisto di servizi di assistenza e consulenza in materia amministrativa, fiscale, societaria e per sistemi informatici correlati (Fiat Services S.p.A. e Fiat I.T.E.M. S.p.A.), prestazioni per relazioni esterne (Fiat Group Marketing & Corporate Communication S.p.A.), gestione del personale e altre (Fiat Servizi per l'Industria S.c.p.A.), servizi di sorveglianza (Orione S.c.p.A e Sirio S.c.p.A.), servizi di ispettorato e "internal audit" (Fiat Revisione Interna S.c.r.l.), noleggi autoveicoli (Leasys S.p.A.), servizi di manutenzione e per locali attrezzati uso ufficio (Fiat Partecipazioni S.p.A.).

Nel corso dell'esercizio 2009 i rapporti infragruppo hanno riguardato inoltre la gestione delle partecipazioni in imprese controllate, che nel corso dell'esercizio ha comportato gli effetti economici, patrimoniali e finanziari già precedentemente indicati e commentati, in particolare:

- incasso dei dividendi distribuiti dalle società partecipate (vedasi Nota 1);
- i versamenti in conto capitale a favore di Iveco S.p.A. per 300.000 migliaia di euro, di Comau S.p.A. per 40.000 migliaia di euro e di Teksid Aluminum S.r.l per 25.000 migliaia al fine di rafforzare i mezzi propri delle società nonché il versamento a favore della Fiat Finance North America Inc. di 41.467 migliaia di euro a titolo di aumento di capitale sociale (vedasi Nota 12).

Nel corso dell'esercizio 2009 i rapporti con parti correlate, così come definite dallo IAS 24, non rappresentate da società controllate dirette e indirette, sono state indicate nell'ambito delle precedenti tabelle nella voce "Altre parti correlate". In dettaglio tali rapporti hanno riguardato:

- spese per prestazioni di servizi da SGS Italia S.p.A. (per 50 migliaia di euro) e da Soiem S.p.A. (per 70 migliaia di euro);
- prestazioni professionali per consulenze e per l'attività di segretariato del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati svolte dall'avvocato Franzo Grande Stevens a favore della Fiat S.p.A. per 1.000 migliaia di euro;
- compensi spettanti agli Amministratori ed ai Sindaci della Fiat S.p.A. (vedasi Nota 6) nonché la componente retributiva derivante dai piani di stock option con sottostante azioni Fiat S.p.A. relativa all'Amministratore Delegato (vedasi Nota 6);
- compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Fiat S.p.A. (vedasi Nota 5) nonché la componente retributiva derivante dai piani di stock option con sottostante azioni Fiat S.p.A. loro assegnate.

31. Posizione finanziaria netta

Secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi", si segnala che la posizione finanziaria netta della Fiat S.p.A. al 31 dicembre 2009 è la seguente:

(in migliaia di euro)	Al 31 dicembre 2009	Al 31 dicembre 2008	Variazione
Disponibilità e mezzi equivalenti	474	495	(21)
Crediti finanziari correnti:	646.074	-	646.074
- verso imprese del Gruppo	646.074	-	646.074
- verso Terzi	-	-	-
Debiti finanziari non correnti:	(1.816.782)	(1.810.531)	(6.251)
- verso imprese del Gruppo	(1.816.782)	(1.810.531)	(6.251)
- verso Terzi	-	-	-
Debiti finanziari correnti:	(156.712)	(553.133)	396.421
- verso imprese del Gruppo	(96.321)	(238.976)	142.655
- verso Terzi	(60.391)	(314.157)	253.766
Posizione finanziaria netta	**(1.326.946)**	(2.363.169)	**1.036.223**
- verso imprese del Gruppo	(1.267.029)	(2.049.507)	782.478
- verso Terzi	(59.917)	(313.662)	253.745

32. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2009 la Fiat S.p.A. non ha posto in essere operazioni significative non ricorrenti così come definite dalla Comunicazione stessa.