

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

		31.12.2005	31.12.2004
I	Cassa ed altre disponibilità liquide	144.162	256.531
II	Altre attività finanziarie	15.658	12.843
	Crediti tributari	13.486	9.811
III	Altri crediti	85.573	75.765
	Crediti commerciali	51.846	44.382
IV	Magazzino	132.960	87.299
	Totale attività correnti	443.685	486.631
V	Immobilizzazioni materiali	795.498	676.189
VI	Avviamento	1.080.872	685.642
VII	Altre immobilizzazioni immateriali	56.015	55.891
VIII	Partecipazioni	4.293	2.009
IX	Altre attività finanziarie	18.563	16.971
X	Crediti finanziari verso terzi	130.537	-
XI	Imposte anticipate	121.828	99.136
XII	Altri crediti	11.640	12.845
	Totale attività non correnti	2.219.246	1.548.683
	Totale attività	2.662.931	2.035.314
	Debiti commerciali	481.705	416.219
	Debiti tributari	39.954	25.682
XIII	Altri debiti	195.142	156.043
IVX	Debiti bancari	121.982	157.406
VX	Altre passività finanziarie	27.331	25.976
	Totale passività correnti	866.114	781.326
XVI	Altri debiti	10.835	13.486
XVII	Finanziamenti al netto della quota corrente	690.012	385.405
XVIII	Obbligazioni	351.089	309.907
XIX	Imposte differite	65.863	24.986
XX	TFR ed altri fondi relativi al personale	108.288	106.496
XXI	Accantonamenti rischi ed oneri	88.089	40.904
	Totale passività non correnti	1.314.176	881.184
	Totale passività	2.180.290	1.662.510
	Patrimonio netto	482.641	372.804
XXII	- del Gruppo	451.760	350.502
	- di Azionisti di minoranza	30.881	22.302
	Totale passività e Patrimonio netto	2.662.931	2.035.314

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	2005	2004
XXIII Ricavi	3.599.900	3.245.611
XXIV Altri proventi operativi	93.258	91.172
Totale ricavi ed altri proventi operativi	3.693.158	3.336.783
XXV Costo delle materie prime, sussidiarie e merci	1.278.671	1.127.850
XXVI Costo del personale	1.017.050	954.412
XXVII Costi per affitti, concessioni e royalties su utilizzo di marchi	523.262	442.450
XXVIII Altri costi operativi	398.926	372.115
XXIX Ammortamenti	174.734	167.959
XXX Svalutazioni per perdite di valore di attività materiali ed imm	5.653	18.384
Risultato operativo	294.862	253.613
XXXI Proventi finanziari	20.059	12.822
XXXII Oneri finanziari	-66.206	-79.541
Rettifiche di valore di attività finanziarie	1.323	1.119
Utile ante imposte	250.038	188.013
XXXIII Imposte sul reddito	- 110.550	- 87.656
Utile netto	139.488	100.357
- del Gruppo	130.092	93.244
- di Azionisti di minoranza	9.396	7.113

INFORMAZIONI AGGIUNTIVE DESUNTE DALLA NOTA INTEGRATIVA

S.P. - Attivo - II. Altre attività finanziarie (Attività correnti)	<i>31.12.2005</i>	<i>31.12.2004</i>
Crediti verso collegate	8.902	3.005
Valore di mercato di strumenti derivati su cambi - di copertura	5.268	6.965
Valore di mercato di strumenti derivati su tassi - di copertura	961	0
Valore di mercato di strumenti derivati su cambi - di negoziazione	0	2.146
Altri crediti finanziari	527	727
Totale	15.658	12.843
S.P. - Attivo - III. Altri crediti	<i>31.12.2005</i>	<i>31.12.2004</i>
Fornitori	31.517	30.220
Canoni di locazione e concessione	14.453	9.669
Ratei e risconti (su canoni di manutenzione e di assicurazione)	8.559	5.982
Incassi con carte di credito	7.845	5.102
(Sub)concessionari	4157	3932
Anticipi a concedenti per investimenti	3.257	7.669
Personale	3.086	2.797
Erario e pubblica amministrazione	778	396
Altri crediti	11.921	9.998
Totale	85.573	75.765
S.P. - Attivo - IX. Altre attività finanziarie (Attività non correnti)	<i>31.12.2005</i>	<i>31.12.2004</i>
Disponibilità fruttifere presso società petrolifere	5.659	5.283
Depositi cauzionali	2.869	4.367
Titoli smobilizzabili	642	651
Crediti verso collegate	357	373
Anticipazioni fruttifere all'erario	3.479	1.104
Altri crediti finanziari verso terzi	5.557	5.193
Totale	18.563	16.971
S.P. - Passivo - XIV. Debiti bancari	<i>31.12.2005</i>	<i>31.12.2004</i>
C/c bancari	41.104	3.288
Finanziamenti bancari con garanzia reale	131	131
Finanziamenti bancari senza garanzia reale	80.747	153.987
Totale	121.982	157.406
C.E. - XXIV. Altri ricavi e proventi	<i>2005</i>	<i>2004</i>
Contributi promozionali da fornitori	46.856	42.668
Canoni di locazione d'azienda	9.925	9.673
Canoni di affiliazione	4.839	4.876
Altri proventi	31.638	33.955
Totale	93.258	91.172
C.E. - XXV. Costo delle materie prime, sussidiarie e merci	<i>2005</i>	<i>2004</i>
Variazione rimanenze	997	2.359
Acquisti ristorazione e retail	1.279.668	1.130.209
Totale	1.278.671	1.127.850
C.E. - XXVI. Costo del personale	<i>2005</i>	<i>2004</i>
Retribuzioni	808.253	756.285
Oneri sociali	141.549	134.892
TFR e simili	18.638	18.083
Altri costi	48.610	45.152
Totale	1.017.050	954.412
C.E. - XXVIII. Altri costi operativi	<i>2005</i>	<i>2004</i>

Utenze energetiche ed idriche	66.784	59.275
Costi di manutenzione	54.474	48.403
Servizi di pulizia e disinfestazione	35.495	30.979
Consulenze e prestazioni professionali	31.805	24.992
Pubblicità e ricerche di mercato	15.162	14.782
Spese viaggio	20.799	18.947
Costi di deposito e di trasporto	15.864	13.939
Assicurazioni	4.948	4.671
Commissioni su incassi con carta di credito	17.137	13.199
Postali e telefoniche	12.042	11.388
Lavoro interinale	1.863	1.647
Trasporto valori	4.132	3.908
Vigilanza	5.287	3.912
Costi di recruiting	4.365	2.400
Spese servizi bancari	4.266	3.732
Formazione personale dipendente	3.435	2.636
Altre prestazioni e servizi	29.909	36.304
Altri costi per materiali	24.844	24.338
Costi per materiali e servizi esterni	352.611	319.452
Svalutazione dei crediti	77	3.787
Per imposte - taxes claim	1.309	0
Per rischi su vertenze	1.101	1.669
Per altri rischi	15.574	18.284
Per contratti onerosi	1.940	0
Accantonamenti	19.924	19.953
Imposte indirette e tasse di competenza dell'esercizio	19.483	17.484
Differenze di cassa	2.577	2.825
Altri oneri	4.254	8.614
Altri costi operativi	6.831	11.439
Totale	398.926	372.115

C.E. - XXIX. Ammortamenti	<i>2005</i>	<i>2004</i>
Immobilizzazioni immateriali	10.051	10.665
Immobilizzazioni materiali	146.020	138.157
Immobilizzazioni materiali - beni gratuitamente devolvibili	18.663	19.137
Totale	174.734	167.959

C.E. - XXX. Svalutazioni per perdite di valore di attività materiali e imm	<i>2005</i>	<i>2004</i>
Avviamenti	0	9.912
Immobilizzazioni immateriali	2.746	31
Immobilizzazioni materiali	2.638	192
Immobilizzazioni materiali - beni gratuitamente devolvibili	269	8.249
Totale	5.653	18.384

C.E. - XXXI. Proventi finanziari	<i>2005</i>	<i>2004</i>
Differenziali di interessi su operazioni copertura rischio cambio	5.682	2.428
Interessi attivi bancari	3.383	1.682
Valore di mercato di strumenti derivati	2.262	0
Differenze cambio attive	3.154	5.924
Altri proventi finanziari	5.578	2.788
Totale	20.059	12.822