

Viva lo stress

Più un sistema, un governo, perfino una relazione sentimentale, è messa a dura prova, più si rafforza. Parola dell'economista Nassim Taleb

di Laura Piccinini

'uomo che ha previsto il crac finanziario prima di tutti, quello odiato dai banchieri, l'economista Nassim Taleb bestsellerista de *Il Cigno Nevo* (un cigno nero è un evento inaspettato e altamente improbabile, come l'11 settembre, l'ascesa di Internet, o la crisi), spiega perché porta le scarpe Vibram con le cinque dita. Scrive in piedi. Certe mattine d'inverno esce di casa praticamente nudo «per due, tre minuti, finché resisto». Fa tutto parte dell'allenamento per diventare *Antifragile* (titolo del libro ora pubblicato da Il Saggiatore, e per cui aveva avuto un anticipo da 4 milioni di dollari dall'editore Usa). O per fronteggiare al meglio i "cigni neri".

Un fan di Taleb ha scritto che conversare con lui è come essere investiti da un plotone di farfalle. Parlarci al telefono è come inseguirlo in una delle sue frequenti passeggiate sui ciottoli, mentre passa dall'economia alla politica, alla dieta, al traffico. «Ma non sono un tuttologo, voglio solo fornire un modello matematico per identificare quali sistemi sono fragili e quali no. La regola generale è che le cose antifragili beneficiano di errori, shock, stress. Come la natura».

Da dieci anni, quando era ancora trader a tempo pieno a Wall Street, Taleb ha cominciato a leggere tomi medici. Scoprendo che ci sono casi in cui la cura fa più danni della malattia. Si chiama iatrogenesi: "problema causato dal medico o dalla medicina...", curare senza tener conto degli effetti collaterali inaspettati, solo perché non ci sono le prove. Ma spiega: «Un tacchino può pensare che il macellaio che lo sfama per mille giorni lo ami, finché arriva il giorno del Ringraziamento e, pace». Tutti esempi di cure controproducenti: «Dare gli antibiotici per una bronchite lieve, curare il colesterolo marginalmente alto di migliaia di americani con il Lipitor. Attaccare l'Iraq, o la Siria». O quando Alan Greenspan, capo della FED, cercò di intervenire sul ciclo espansione-recessione, e saltò tutto in aria». Curiamo tutto e troppo pur di raggiungere una «pseudostabilità». Invece in economia, come nei sentimenti, «le relazioni volatili si rivelano le più robuste». In politica, «la Siria ha avuto un solo governo nel tempo in cui voi italiani ne avrete avuti 70. Il solo motivo per cui mi sentirei di dirvi di leggere il mio libro è capire come diavolo siate considerati una delle nazioni più di successo della storia, nonostante il caos», ride.

21 SETTEMBRE 2013 D 129

NEWS

Antifragile è «New York, edificata per reagire alle avversità: ha subito crisi, terrorismo, uragani, e si è ripresa. Ma lo sa qual è il sistema più antifragile della storia? La Chiesa cattolica, perché si fonda sul principio di sussidiarietà, non c'è decisione che non possa essere presa anche ai livelli bassi». È fin troppo ovvio fargli dire che le donne sono «di gran lunga più antifragili degli uomini, il testosterone li rende aggressivi e gli accorcia la vita». Ma sono meno rappresentate nei posti di potere. Taleb ruba la spiegazione a un professore di Harvard: «Le donne sono mediamente più intelligenti, mentre tra gli uomini ce ne sono di molto stupidi e di molto intelligenti. Chi sta nei picchi emerge». Eppure, «sono più coraggiose quando accedono al potere».

Pur dicendo di odiare i destrorsi Taleb ha dato qualche consulenza al premier inglese David Cameron. «Ĝli dissi che doveva affiancarsi una donna per essere più fattuale. I soli veri uomini sono le donne, aggiunsi. Fraintese la battuta». La presidentessa del Brasile, Dilma Roussef, gli sembra che detesta sono le soccer mom, iperprotettive, iperprogrammanti, colpevoli della fragilità dei figli.

Già, la nuova generazione. Com'è? «Molto più etica, tollerante, open-minded». E antifragile? «Purtroppo, no...». Taleb ha due figli. A quello che studia ingegneria aerospaziale, dice: «Entra in una start up». Gli fai notare che il termine è inflazionato, molte scompaiono nel nulla. «È proprio quello che le rende antifragili. Prima che funzioni, puoi fallire sette volte, come i gatti. Vale anche per i ristoranti di New York: il sacrificio di quelli che chiudono salva chi resta. E per Silicon Valley, antifragile perché trae beneficio dai suoi sbagli. Almeno finché le dotcom non entrano in Borsa. E allora diventano giganti fragili, come Google».

Taleb è contro le compagnie taglia multinazionale: «Il suc-

Tutto in otto minuti

Su YouTube è un'esperienza vedere quelle che Nassim N. Taleb definisce «la versione democratica delle esclusive Davos e altri ritrovi per economisti»: le sue conferenze da 8 minut su «Guerra di classe e nazionalizzazione delle banche», «Gli atei e lo stock market» e «Le banche hanno piratato il governo». I suo sito è fooledby randomness.com

E gli piace. Perché «è talmente simile alla forma ancestrale di scrittura, la tavoletta di pietra». Le nuove tecnologie buone sono «quelle che distruggono le vecchie per modelli vicini ai gesti primari». Di qui: le scarpe a cinque dita (Taleb fa anche la paleo dieta, alimenti abbastanza antichi da essere testati nei secoli). Odia la tv, di cui parla

già al passato: «La cosa peggiore

che poteva capitare all'umanità.

Ti sedevi e ingerivi, informazio-

nessuno. Hanno il tablet.

ne e cibo». Per lo stesso motivo, è su Twitter e Facebook e alle cene preferisce i party, perchè sono «più a banda larga».

«un'antifragile, una persona di coraggio». Le uniche donne A Dayos non va più, «è il meeting della gente con il Rolex. «Ci faccia caso, sono tutti ex-qualcosa». Taleb è professore di Risk-engineering al Politecnico di New York, ma «devolvo lo stipendio alla loro fondazione, per mantenermi libero». Ogni semestre porta gli studenti nel suo ristorante italiano preferito a Brooklyn, col fiume che li separa dagli "sbruffoni di Wall Street". Una volta uno studente cinese che non aveva mai bevuto vino ha mischiato un rosso pregiato con acqua, e l'oste indignato ha portato via la bottiglia. O vino, o acqua. Vie di mezzo no». Aveva ragione, è la legge del bilanciere: «In finanza una combinazione di basso e alto rischio è robusta. Mai medium risk!». Vale anche nel lavoro. «Fatti due carriere, una a bassa soddisfazione e una che ami. Fai il contabile, e scrivi un romanzo. Come Primo Levi». E nella vita: «Un mese in pigiama, uno viaggiando. Ora mi aspetcesso genera asimmetria: ti dà più da perdere che da guadagnare». E il web? «Allo stato attuale è antifragile. Perché lo L'ultima volta ero a S. Eustachio a Roma, avevo chiesto attraversano un sacco di errori, e ne trae beneficio. Se fosse dove prendere un caffé su Facebook e sono venuti in pareccontrollato dal governo, diventerebbe fragile». Mi chiede se chi». Ŝta lavorando a un compendio, titolo: Incerto. Dire che ho un computer. «Be', sì». «Be', è l'unica. Qui non lo usa più lo è il presente, o il futuro, per lui non è una cattiva notizia.

