

CHIARA LEARDINI

Dipartimento di Economia Aziendale

E-mail: chiara.leardini@univr.it

Università degli Studi di Verona

Via Cantarane nr. 24

37129 Verona (Italy)

PERCORSO ACCADEMICO

- 2000: discussione della tesi di dottorato, dal titolo “*I sistemi di controllo nelle aziende sanitarie*”, e conseguimento del titolo di **dottore di ricerca** in “Organizzazione e gestione delle imprese” (XII ciclo - sede amministrativa: Università degli Studi di Verona);
- dal 20 novembre 2000: **ricercatore universitario** incardinato nell’Università degli Studi di Udine ed afferente al settore scientifico disciplinare SECS P/07 - Economia Aziendale;
- dal 2 marzo 2004: **ricercatore universitario confermato** incardinato nell’Università degli Studi di Verona ed afferente al settore scientifico disciplinare SECS P/07 - Economia Aziendale;
- dal 1 dicembre 2006: **professore associato** incardinato nell’Università degli Studi di Verona ed afferente al settore scientifico disciplinare SECS P/07 - Economia Aziendale;
- dal 1 dicembre 2009: **professore associato confermato** incardinato nell’Università degli Studi di Verona ed afferente al settore scientifico disciplinare SECS P/07 - Economia Aziendale;
- 18 dicembre 2013: **abilitazione scientifica nazionale** alle funzioni di professore universitario di prima fascia per il settore concorsuale 13-B1 - Economia Aziendale;
- dal 1 Ottobre 2018: **professore ordinario** incardinato nell’Università degli Studi di Verona ed afferente al settore scientifico disciplinare SECS P/07 - Economia Aziendale.

ATTIVITÀ DI RICERCA

GRUPPI DI RICERCA DI RILEVANZA INTERNAZIONALE E/O NAZIONALE

A) Partecipazione a gruppi di ricerca di rilevanza **internazionale** i cui progetti sono **finanziati** e/o valutati **positivamente** sulla base di bandi competitivi

- 2016-2020 – Progetto “*Smart Plant - Scale-up of low-carbon footprint material recovery techniques in existing wastewater treatment plants*” inserito nel Programma “Horizon 2020 - Programma quadro per la ricerca e l'innovazione dell'Unione Europea 2020” (call Water-2015):
 - ✓ il progetto è finanziato con un budget di 9,6 milioni di euro;
 - ✓ la sottoscritta ha sviluppato le attività di ricerca incluse nel WP5 - T.5.2 “*Public-private water utility management perspectives*”; le attività di ricerca, svolte in collaborazione con il Cranfield Water Science Institute, hanno comportato - nel primo anno - una fase di analisi della organizzazione del servizio idrico e dei sistemi tariffari nei differenti paesi europei, alla quale è seguita una elaborazione di possibili modelli di business per Smart Plant che tengano conto delle diverse caratteristiche di contesto paese. Nel corso del 2018 e 2019 si procederà a discutere con le aziende di servizi idrici sia pubbliche sia private l'effettiva implementazione del modello e la valorizzazione degli scarti quali sotto prodotto dell'impianto di depurazione. Contemporaneamente è prevista una attività di community engagement al fine di riconoscere un valore sociale alle scelte delle utility dell'idrico;
 - ✓ il gruppo di ricerca è composto da studiosi afferenti alle seguenti strutture di ricerca: Università degli Studi di Verona (Dipartimento di Biotecnologie e Dipartimento di Economia Aziendale); Università degli Studi di Roma La Sapienza; Brunel University London (UK); Cranfield University (UK); Universitat Autònoma de Barcelona (Spain); Fundació Universitaria Balmes (Spain); National Technical University of Athens–NTUA; Istituto de Biologia Experimental e Tecnologica; Università Politecnica delle Marche;
 - ✓ periodo di durata del progetto: 48 mesi (Giugno 2016 – in corso).

- 2017: “*PanCys Comparing the effectiveness of existing healthcare interventions for the management of IPMN-like pancreatic cystic lesions*” inserito nel Progetto Horizon 2020 (call SC1-2016-2017)
 - ✓ il progetto è valutato positivamente con il punteggio complessivo 7/10 (il progetto si colloca fra “*good*” e “*very good*”; per “*good*” si intende che “*the proposal addresses the criterion well, but a number of shortcomings are present*” e per “*very good*” si intende che “*the proposal addresses the criterion very well, but a small number of shortcomings are present*”);

- ✓ l'obiettivo del progetto è quello di analizzare e standardizzare le strategie manageriali delle lesioni di cisti pancreatiche al fine di contribuire all'armonizzazione delle linee guida nazionali e locali a livello europeo sulla gestione del paziente affetto da tumore al pancreas. In particolare con riferimento a quattro principali strategie di gestione del paziente è prevista la misurazione dei costi e la connessa analisi costi efficacia al fine di supportare il decisore pubblico nelle scelte organizzative e gestionali all'interno delle aziende ospedaliere;
- ✓ la sottoscritta ha progettato le attività di ricerca del WP5 "*Cost-effectiveness analysis*";
- ✓ il gruppo di ricerca è composto da studiosi afferenti alle seguenti strutture di ricerca: ARCNET dell'Università degli Studi di Verona; Philipps Universitaet Marburg (Germany); Fundation Centro National de Investigaciones oncologicas Carlos III (Spain); Universitaetsklinikum Heidelberg (Germany); Universitätsmedizin Greifswald Körperschaft des Öffentlichen Rechts (Germany); Karolinska Institutet (Sweden); Ludwig-Maximilians-Universitaet Muenchen (Germany); Universitetet I Oslo (Norway); Universite de Liege (Belgium); Universitaet Duisburg-Essen (Germany).

B) Coordinamento scientifico nazionale di gruppi di ricerca di rilevanza nazionale i cui progetti sono valutati positivamente sulla base di bandi competitivi

- 2007 P.R.I.N. "*Le fondazioni di interesse pubblico: analisi giuridico-economica di uno strumento di sussidiarietà per lo sviluppo sociale*"
 - ✓ Il progetto si propone di indagare le criticità della gestione delle fondazioni di interesse pubblico come aziende non profit. In particolare, il progetto ha il fine di individuare un sistema di principi di gestione e di rendicontazione delle predette fondazioni da recepirsi successivamente in norme giuridiche. Ambito elettivo di applicazione dell'analisi è quello delle fondazioni di origine bancaria quale strumento di sussidiarietà per lo sviluppo socio-economico previsto dal diritto positivo;
 - ✓ il gruppo di ricerca – coordinato dalla sottoscritta – è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di: Verona, Padova ed Udine.
- 2008 P.R.I.N. "*Le fondazioni di interesse pubblico tra responsabilità pubbliche e principio di sussidiarietà orizzontale: un'analisi giuridico-economica*"
 - ✓ Il progetto ha l'obiettivo di analizzare le problematiche della programmazione e del controllo dei risultati delle fondazioni di interesse pubblico. In specie, il progetto si propone di elaborare strumenti di monitoraggio delle performance della particolare tipologia di azienda non profit in esame da recepire successivamente in norme giuridiche. Ambito elettivo di applicazione dell'analisi è quello delle fondazioni di origine bancaria con particolare riferimento al ruolo delle stesse nel settore arte – cultura. (cfr. il

volume collettaneo C. Leardini & G. Rossi, a cura di, *Fondazioni bancarie, arte e cultura. Ruolo, risultati e prospettive alla luce di un'analisi territoriale*, Franco Angeli, Milano, 2010);

- ✓ il gruppo di ricerca – coordinato dalla sottoscritta – è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di: Verona, Padova, Ferrara.

C) Partecipazione a gruppi di ricerca di rilevanza **nazionale** i cui progetti sono ammessi a finanziamento sulla base di bandi competitivi

- 2004 P.R.I.N. “*I servizi pubblici fra disciplina comunitaria, nazionale e regionale*” (la sottoscritta è componente dell’unità di ricerca dell’Università degli Studi di Verona)
 - ✓ Il progetto dell’unità di ricerca di Verona ha ad oggetto la gestione di servizi pubblici mediante società per azioni a capitale pubblico-privato. In specie, la sottoscritta ha analizzato gli impatti gestionali di una scelta di privatizzazione e di successiva quotazione in borsa delle società di servizi pubblici locali. I risultati sono contenuti, fra l’altro, nel volume collettaneo “*Servizi pubblici e società private – Quali regole?*”, Cedam, Padova, 2007;
 - ✓ il gruppo di ricerca è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di: Verona, Padova, Pavia, Brescia.
- 2015 Progetto “Ricerca di base”: “*Il conflitto fra ‘gestione pubblica’ e ‘privata’ del servizio idrico: una terza via è possibile?*” finanziato dall’Università degli Studi di Verona sulla base di bando competitivo che prevede la revisione tra pari
 - ✓ Il progetto di ricerca ha l’obiettivo di valutare le possibili differenze in termini di performance tra i gestori organizzati in forma cooperativa e quelli con governance più tradizionali quali aziende municipalizzate, società di capitali con soci privati e il partenariato pubblico – privato
 - ✓ il gruppo di ricerca è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona, di Pisa e di Udine;
- 2019: progetto “*Multidisciplinary approach to physical frailty: focus on Sarcopenia recognition and treatment*” ammesso a finanziamento da Consorzio per la ricerca sanitaria – CORIS sulla base di bando competitivo (call for “innovative research on Healthy and Active Ageing”) che prevede la revisione tra pari
 - ✓ Il progetto di ricerca ha l’obiettivo di analizzare «the association between Sarcopenia and Frailty and to evaluate if Sarcopenia itself is associated with greater risk of falls, loss of independence, length of stay in hospital and health care costs, comorbidity and mortality»
 - ✓ la sottoscritta è responsabile di un’unità operativa del gruppo di ricerca;
 - ✓ il gruppo di ricerca è composto da studiosi afferenti a più Dipartimenti dell’Università degli Studi di Verona ed all’Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona;

D) Partecipazione a gruppi di ricerca di rilevanza nazionale i cui progetti sono valutati positivamente sulla base di bandi competitivi

- 2015 P.R.I.N.: “*Point to the future for water utilities: spreading knowledge and value creation in the water sector*”
 - ✓ Il progetto ha come obiettivo l’analisi di questioni chiave per promuovere l’innovazione nella gestione del settore idrico, qualifica governance, la qualità del servizio e la tariffa e il consumo d’acqua.
 - ✓ il gruppo di ricerca è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di: Verona, Piemonte Orientale, Udine, Pisa.

F) Coordinamento e partecipazione a gruppi di ricerca la cui attività è documentata da pubblicazioni scientifiche e/o da relazioni a convegni:

- (2006-2008) partecipazione al gruppo di ricerca in “La gestione, rendicontazione e controllo negli enti locali” che:
 - ✓ ha ad oggetto il tema del bilancio e del sistema dei controlli negli enti locali;
 - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Firenze, Napoli Parthenope e Verona;
 - ✓ ha prodotto, fra l’altro, i seguenti risultati:
 - *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche. Gli enti locali e le Regioni*, volume collettaneo a cura di M. Mulazzani, Cedam, 2006;
 - *Revisione e controllo negli enti locali*, volume collettaneo a cura di M. Mulazzani e S. Pozzoli, Franco Angeli, 2007;
 - M. Mulazzani e C. Leardini, *La funzione professionale di revisione negli enti locali nel sistema generale dei controlli*, in *Il controllo nelle società e negli enti*, 2008, pp. 145-163.
- (2007-2009) coordinamento del gruppo di ricerca in “Governance e accountability delle fondazioni di origine bancaria” che:
 - ✓ ha ad oggetto l’analisi delle caratteristiche della governance e i riflessi della stessa sulle scelte di accountability delle fondazioni di origine bancaria
 - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona ed Udine;
 - ✓ ha prodotto, fra l’altro, i seguenti risultati:
 - C. Leardini - G. Rossi - C. Todesco, “*Governance and Accountability in Saving Bank Foundations*”, paper accepted alla Research Conference of European Business Ethics Network (EBEN) 2007 on “*Finance & Society Ethical perspective*” (Bergamo, 21-23 Giugno 2007);
 - C. Leardini - G. Rossi, *Aspetti critici del bilancio di esercizio nelle fondazioni di origine bancaria*, in *Quaderno Monografico RIREA - Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 2007, pp. 1-95;
 - C. Leardini - G. Rossi - C. Todesco, *Governance and Accountability nelle fondazioni bancarie*, in *EA 2000 Web*, 2009;
- (2008-2013) coordinamento del gruppo di ricerca in “*Accounting and religious organisations*” che:

- ✓ ha ad oggetto il tema del ruolo della contabilità nelle istituzioni religiose;
 - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona ed Udine;
 - ✓ ha prodotto, fra l'altro, i seguenti risultati:
 - C. Leardini - G. Rossi, *"I registri contabili del Convento di Santa Maria della Scala a Verona: l'attività di rendicontazione a supporto del controllo e dell'amministrazione negli enti religiosi (1724-1740)"*, paper accettato al convegno nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR) su *"Contabilità e bilanci per l'Amministrazione economica. Stato e istituzioni di interesse pubblico in Italia dal XVI al XX secolo"* (Milano, Università Bocconi, 5-6 novembre 2009);
 - G. B. Alberti - C. Leardini - G. Rossi, *L'azienda convento nei registri contabili di Santa Maria della Scala 1345-1355*, Cedam, 2008;
 - C. Leardini - G. Rossi, *I registri contabili del Convento di Santa Maria della Scala a Verona: l'attività di rendicontazione a supporto del controllo e dell'amministrazione negli enti religiosi (1724-1740)*, in *Contabilità e cultura aziendale*, 2010, X (1) pp. 32-55;
 - *Contabilità e Ordine generale dei Servi di Maria nel Medioevo. Il peculiare ruolo delle rilevazioni attraverso i Registri dei Priori Generali*, Rirea Historica, 2012 (contributi di C. Leardini - G. Rossi - S. Cantele - V. Filippi - S. Moggi);
 - C. Leardini - G. Rossi, *Accounting and power in religious institutions: Verona's Santa Maria della Scala monastery in the Middle Ages*, in *Accounting History*, 18(3), 2013, pp. 415-427;
- (2014 - ad oggi) coordinamento del gruppo di ricerca in *"Governance in non profit organizations"* che:
- ✓ ha ad oggetto l'indagine dei meccanismi di governance tipici delle nonprofit organization, sia in termini di rappresentatività degli interessi degli stakeholders sia in termini di partecipazione ai processi decisionali delle stesse;
 - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona ed Udine;
 - ✓ ha prodotto, fra l'altro, i seguenti risultati:
 - G. Rossi - C. Leardini - S. Moggi, *"Governance in nonprofit organizations and stakeholder engagement: when community representative are on the board"*, paper accepted al 18th Conference of the International Research Society on Public Management (IRSPM) on *"Intersections: Governance, Democracy, Accountability"* (Ottawa, Canada, 9-11 Aprile 2014);
 - S. Moggi - C. Leardini - G. Rossi, A. Zardini, *"Gaining Legitimacy in Nonprofit governance. The Role of Stakeholder Engagement"*, paper accepted alla 8th Annual Conference of the EuroMed Academy of Business on *"Innovation, entrepreneurship and sustainable value chain in a dynamic environment"* (Verona, 16-18 Settembre 2015);
 - C. Leardini - G. Rossi - S. Moggi, *Board Governance in Bank Foundations. The Italian Experience*, Springer, 2014 (la monografia è stata recensita da D. Vrontis, (2014) in *EuroMed Journal of Business*, Vol. 9, Iss: 3, pp.333-334 – vedi allegato 2 sub "altri titoli");

- G. Rossi - C. Leardini - S. Moggi - B. Campedelli, *Toward community engagement in non-profit organizations governance*, in *Voluntary Sector Review*, Volume 6, number 1, March 2015, Policy Press, pp. 21-40.
 - Leardini, C., Rossi, G., Moggi, S., & Zardini, A. (2017). *When the law shapes nonprofit boards: The key role of local stakeholders*. *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*, 46(1), 47-70.
- (2015 - ad oggi) coordinamento del gruppo di ricerca in “*Accounting history in nonprofit organizations*” che:
- ✓ ha ad oggetto il ruolo della contabilità nelle organizzazioni nonprofit a supporto di processi di rendicontazione dei risultati ai componenti dell’azienda non profit;
 - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona ed Udine
 - ✓ ha prodotto, fra l’altro, i seguenti risultati:
 - S. Moggi – C. Leardini - G. Rossi - V. Filippi, *The local community soul into the Italian bank foundations. A travel into their “bank” origins*, paper accepted al XIII National Congress – Italian Society of Accounting History on “*Accounting, Banks and Financial Institutions: Insights from the Past*” (Mantua, 24-25 November 2016);
 - S. Moggi - V. Filippi - C. Leardini - G. Rossi, *Accountability for a place in heaven: a stakeholders’ portrait in Verona’s confraternities*, in *Accounting History, Special Issue on Accounting and Charities* (Guest Editors R. Baskerville and S. Servalli), Vol. 21 (2-3), pp. 236-262.
- (2015 - ad oggi) partecipazione al gruppo di ricerca in “*Efficienza ed organizzazione nelle aziende sanitarie*” che:
- ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona (area economico aziendale, area giuridica e area medica) e di Pisa.
 - ✓ Gli studi si sono concentrati sulla gestione delle aziende ospedaliere soffermandosi in un primo momento sulla struttura gestionale, organizzativa e di rendicontazione tipica delle Aziende Ospedaliere Universitarie Integrate. In tal senso si inquadrano:
 - -2015: Intervento al Convegno “I rapporti tra Università e Servizi regionali sanitari. Il ruolo fondamentale dei protocolli d’intesa”; Camera dei Deputati, Sala della Regina, Palazzo Montecitorio (9 dicembre 2015);
 - -2015: volume collettaneo: C. Leardini, G.A. Sala, B.Campedelli, *L’azienda ospedaliera universitaria integrata. Un modello di integrazione tra attività di cura, ricerca e formazione*, Franco Angeli, (Collana: Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche), Milano, 2015
 - ✓ Successivamente in collaborazione con la Regione Veneto il gruppo di ricerca ha analizzato le performance delle aziende ospedaliere pubbliche in comparazione con quelle private soffermandosi sui driver di efficienza. A tale ambito si riconducono una pubblicazione su rivista italiana e una su rivista internazionale:

- 2017 - “*Assetto proprietario e performance degli ospedali. Un’analisi sulle più grandi strutture del Veneto*”, in *Azienda Pubblica* (with Bettina Campedelli; Andrea Guerrini; Giulia Romano, Sara Moggi; Alessandro Indipendenza), n. 4/2017, pp. 399-416;
 - 2018 - “*Public vs Private in Hospital Efficiency. Exploring determinants in a competitive environment*”, in *International Journal of Public Administration* (with Andrea Guerrini, Giulia Romano, Sara Moggi, Bettina Campedelli), 41 (3), 181-189.
- (2016 -2018) Coordinamento del gruppo di ricerca in “Accountability for the community” che:
- ✓ ha ad oggetto l’analisi degli strumenti di accountability delle aziende non profit, dalla governance partecipata ai report di impatto fino ai social media.
 - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona ed Udine
 - ✓ ha prodotto, fra l’altro, i seguenti risultati presentati in termini di presentazione a convegno e di pubblicazione:
 - 2016: C. Leardini, S. Moggi, L. Zanin, “La fiducia nel territorio: una ricerca per la verifica della legittimazione territoriale delle fondazioni”, in G.A. Sala, G. Meruzzi, “Le fondazioni di origine bancarie verso l’autoriforma”, Collana I Percorsi, Il Mulino, Bologna, 2016, pp. 83-95.
 - XXXVIII Aidea Conference su “*Tendenze nuove negli studi economico aziendali. L’evoluzione dei rapporti azienda – società*” (Roma, 14-15 settembre 2017) – paper accepted: “*Non Profit Accountability: Raggiungere gli stakeholder attraverso il Web*” (con B. Campedelli, G. Rossi, S. Moggi)
 - XIII Conference of the Italian Chapter of Association of Information Systems (AIS) on “ICT and Innovation: a step forward to a global society” (7-8 Ottobre 2016) – paper accepted: “Stakeholder accountability through the World Wide Web. Insights from the Nonprofit World” (con S. Moggi, P. Pierce, G. Rossi);
 - 2018: “*Stakeholder accountability through the World Wide Web. Insights from the Nonprofit World*” (con S. Moggi, P. Pierce, G. Rossi) in Lamboglia, R., Cardoni, A., Dameri, R.P., Mancini, D. (Eds.), “Network, Smart and Open: three keywords for Information Systems innovation”, Springer series: Lecture Notes in Information Systems and Organisation (LNISO), Vol.24.

CENTRI DI RICERCA

- componente del Comitato Scientifico del **Centro Studi WAMATERC** del Dipartimento di Economia Aziendale dell’Università degli Studi di Verona (Dicembre 2014 – in corso);
- componente del **Centro Studi VeronaInnova** del Dipartimento di Scienze Giuridiche il cui fine è, fra l’altro, la formulazione di proposte di innovazione dell’organizzazione e delle attività delle pubbliche amministrazioni;
- partecipazione alle attività del **Centro di ricerca “Healthy Aging Center”** dell’Azienda ospedaliera universitaria integrata di Verona il quale ha il fine di

promuovere la ricerca, la divulgazione scientifica e le applicazioni pratiche delle conoscenze dell'invecchiamento in salute in una visione multidisciplinare (area medica ed economica) nonché di attrarre risorse dal mondo istituzionale (Italiano ed europeo) e da quello privato. Nell'ambito della partecipazione alle attività di ricerca del centro in esame si segnala la responsabilità della sottoscritta per l'elaborazione e l'implementazione della misurazione dei costi-benefici nel modello innovativo "Transizione Ospedale - Domicilio dell'anziano" (progetto biennale finanziato per un somma pari a 270.000 dalla Fondazione Cariverona a seguito di una valutazione comparativa espletata sulla base del bando "Programmi Terapeutico-Riabilitativi – Area Socio-Sanitaria e Welfare del Territorio" – 2017);

- partecipazione alle attività del **Centro di ricerca "ARC NET Alleati per la Ricerca sul cancro"** dell'Università di Verona il quale ha, fra l'altro, la finalità di facilitare l'organizzazione di progetti di ricerca multidisciplinari in ambito oncologico. Nell'ambito della partecipazione alle attività di ricerca del centro in esame si segnala la responsabilità dell'elaborazione delle attività di ricerca incluse nel WP5 "*Cost-effectiveness analysis*" del progetto Horizon 2020 (call SC1-2016-2017) "*PanCys Comparing the effectiveness of existing healthcare interventions for the management of IPMN-like pancreatic cystic lesions*".

RESPONSABILITÀ DI STUDI E RICERCHE

Affidate da istituzioni universitarie

- 1999 **Responsabile** del progetto di ricerca "*Logiche di gestione e di misurazione nelle aziende non orientate alla remunerazione in termini monetari del capitale investito*", finanziato dall'Università degli Studi di Udine sulla base del bando competitivo "*Progetto giovani ricercatori*" (D.R. nr. 727/1999 del 13 Ottobre 1999);
- 2004 **Responsabile** dello studio finanziato dall'Università di Verona (fondo c.d. ex 60% - 2004) avente ad oggetto l'attività istituzionale delle fondazioni bancarie: dalla gestione al bilancio;
- 2005 **Responsabile** dello studio finanziato dall'Università di Verona (fondo c.d. ex 60% - 2005) avente ad oggetto la programmazione ed il controllo nelle fondazioni bancarie;
- 2006 **Responsabile** dello studio finanziato dall'Università di Verona (fondo c.d. ex 60% - 2006) avente ad oggetto la determinazione dei risultati nelle aziende non profit;
- 2013 – 2015 **Co-responsabile** della ricerca avente ad oggetto "*l'accounting management in the public sector (Health Care)*" affidata dall'Azienda ospedaliera universitaria integrata (A.O.U.I.) con sede in Verona (contratto di ricerca concluso fra il Dipartimento di Economia Aziendale e A.O.U.I. di Verona registrato il 11 Aprile 2013);

Affidate da altri soggetti

- **Responsabile scientifico** della ricerca avente ad oggetto l'individuazione dei “*driver che guidano l'imprenditore nello sviluppare pratiche sostenibile e ad aderire al progetto Magis*” affidato da Bayer Cropscience s.r.l. (contratto di ricerca concluso fra il Dipartimento di Economia Aziendale e Bayer Cropscience s.r.l. il 13 Luglio 2015);
- **Responsabile scientifico** della ricerca avente ad oggetto il Bilancio Sociale 2018 di Solatrix S.p.A. (contratto di ricerca concluso fra il Dipartimento di Economia Aziendale e Solatrix S.p.A. il 13 Giugno 2017);
- **Responsabile scientifico** della ricerca avente ad oggetto il Bilancio Sociale 2019 di Solatrix S.p.A. (contratto di ricerca concluso fra il Dipartimento di Economia Aziendale e Solatrix S.p.A. in esecuzione della delibera del Consiglio di Dipartimento del 27 Marzo 2019).

CONVEGNI NAZIONALI O INTERNAZIONALI

1. 2019: VIII Workshop della Rivista Management Control su “*Back to reality. Il gap tra teoria e prassi negli studi di controllo di gestione: quali prospettive?*” (Università Politecnica delle Marche, 14 Giugno 2019) – paper: “*Logiche di omogeneizzazione e tendenze alla centralizzazione nella contabilità analitica nelle aziende sanitarie. Opportunità e limiti*” (con B. Campedelli e S. Russo);
2. 2019: 9th Conference of European Research Network on Philantropy (ERNOP) on “*Philantropy in the spotlight? Resources, reputation and achievements*” (Basilea 4-5 Luglio 2019) – paper: “*Informed giving: is worthwhile to be accountable on the Web*” (con. G. Rossi, S. Landi e S. Moggi);
3. 2019: 10th Conference of Innovation, Entrepreneurship and Knowledge Academy (INEKA) on “*Knowledge, business and innovation. Economies and sustainability of future growth*” (Verona 11 – 13 Giugno 2019) – paper: “*Water assessment and sustainability reports in the beverage sector: a half-empty glass*” (con S. Moggi e G. Rossi);
4. 2019: Conference on “*Critical Perspectives on NGO Governance and Accountability*” (Sheffield University Management School - 1 Maggio 2019) – paper: “*Local Stakeholder Engagement Practices and Non-Profit Accountability: The case of Italiana Bank Foundations*” (con S. Moggi, T. Soobaroyen; G. Rossi);
5. 2018: Convegno nazionale della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA) su “*Nuove frontiere del reporting aziendale*” (Verona, 13-14 Settembre 2018) – paper: “*Financial e performance disclosure nelle fondazioni di comunità*” (con B. Campedelli, G. Rossi e A. Beretta Zanoni);
6. 2018: Association for Research on Nonprofit Organization and Voluntary Action (ARNOVA)- Asia Conference on “*Evolving government-third sector relations in Asia*” (Hong Kong, 27-28 Giugno 2018) – paper: “*Accountability to donors through the World Wide Web*” (con G. Rossi)

7. 2018: III Forum internazionale delle donne al governo della politica e dell'economia (con il patrocinio della Presidenza della Repubblica) su "*Se cambiare si può, tentare si deve*": componente del comitato promotore;
8. 2017: XXXVIII Convegno dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) su "*Tendenze nuove negli studi economico aziendali. L'evoluzione dei rapporti azienda – società*" (Roma, 14-15 settembre 2017) – paper: "*Non Profit Accountability: Raggiungere gli stakeholder attraverso il Web*" (con B. Campedelli, G. Rossi, S. Moggi);
9. 2017: II Forum internazionale delle donne al governo della politica e dell'economia (con il patrocinio della Presidenza della Repubblica) su "*Elogio alla sobrietà. Tre giornate di confronto sull'utilità dello stile nel governo dell'impresa, del territorio e della filantropia*" – coordinamento dei lavori della seduta concernente "*Filantropia istituzionale, gestione dei beni pubblici, innovazione sociale*" (Castello di San Giorgio Canavese, 5 - 7 Luglio 2017);
10. 2017: IWA Conference on "*Water Challenges in XXI Century: Role of Economics, Statistics and Asset Management*", (Livorno, 11-13 September 2017) – poster: "*Change in governance model and impact on financial performance in water companies. The case of ABC Naples*" (con L. Lepore, L. Landriani e S. Pozzoli);
11. 2017: Conference on "*Public Services and Charities: Accounting, Accountability and Governance at a Time Change*" (Centre for Not-for-profit and Public-sector Research at Queen's University Belfast, Wednesday 18th/Thursday 19th January 2017) - paper: "*The stakeholder engagement dashboard. How to disclose 'the mantra of participation' in nonprofit organisations*" (con G. Rossi e S. Moggi);
12. 2017: 3th International Seminar on *Water Resources Management*, Università di Pisa, 27 gennaio 2017 - componente del Scientific Committee;
13. 2016: XIII Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria (SISR) su "*Storie di banche e di istituzioni finanziarie in una prospettiva economico aziendale*" (Mantova, 24-25 novembre 2016) – abstract: "*The local community soul into the Italian bank foundations. A travel into their 'bank' origins*"(con S. Moggi e V. Filippi);
14. 2016: XIII Conference of the Italian Chapter of Association of Information Systems (AIS) on "*ICT and Innovation: a step forward to a global society*" (Verona, 7-8 Ottobre 2016) – paper: "*Stakeholder accountability through the World Wide Web. Insights from the Nonprofit World*" (con S. Moggi e G. Rossi);
15. 2016: VI Conference of Italian Center for Social and Environmental Accounting Research (CSEAR Italy) (Parma, 30 giugno -1 luglio 2016) – paper: "*Gaining, maintaining, and repairing legitimacy in nonprofit organizations. When stakeholder engagement matters*" (con S. Moggi, B. Campedelli e G. Rossi);

16. 2016: V Conference of European University Institute on “*The Regulation of Infrastructures*” (Fiesole, 24 Giugno 2016) – abstract: “*A linkage between efficiency and quality for measuring performance of water utilities*” (con A. Guerrini, G. Romano e S. Moggi);
17. 2016: XX Conference of the International Research Society on Public Management (IRSPM) on “*Collaborative, Globalized and Interdisciplinary: Moving the Public Management Debate Forward*” (Hong Kong, Aprile 2016) – paper: “*Building Relational Capital Through Stakeholder Engagement: Evidence From the Non-Profit Sector*” (con G. Rossi e S. Moro);
18. 2015: Conference of Association for Research on Nonprofit Organization and Voluntary Action (44th ARNOVA Annual Conference) on “*The dynamic Landscape of Nonprofit Organizations: Innovation, Inspiration and creativity across borders*” (Chicago IL, 19-21 Novembre 2015) – paper: “*The new era of stakeholder engagement: gaining, regaining and maintaining legitimacy in nonprofit organizations*” (con G. Rossi e S. Moggi);
19. 2015: Convegno “*Le fondazioni di origine bancaria venticinque anni dopo. Tra leggi, sentenze, determinazioni di autorità indipendenti e protocolli di autoregolamentazione negoziata*” organizzato dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell’Università degli Studi di Verona (Verona, 6 Novembre 2015) – relazione su “*La fiducia del territorio: una ricerca per la verifica della legittimazione sociale delle fondazioni?*”;
20. 2015: 5th Workshop of Centro di Ricerche sulla cooperazione e sul nonprofit dell’Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (CRC) e dall’Associazione Italiana Fondazioni ed Enti di Erogazione (ASSIFERO) on “*Foundations*” (Milano-Torino, 15-16 ottobre 2015) – paper: “*Meeting local community needs. A dashboard from the stakeholder engagement experience*” (con S. Moggi, G. Rossi e A. Zardini);
21. 2015: 8th Annual Conference of the EuroMed Academy of Business on “*Innovation, entrepreneurship and sustainable value chain in a dynamic environment*”(Verona, 16-18 Settembre 2015) – paper: “*Gaining Legitimacy in Nonprofit governance. The Role of Stakeholder Engagement*” (con S. Moggi, G. Rossi e A. Zardini);
22. 2015: 8th Annual Conference of the EuroMed Academy of Business on “*Innovation, entrepreneurship and sustainable value chain in a dynamic environment*”(Verona, 16-18 Settembre 2015) – paper: “*Implementing sustainability in wineries: issues from an Italian case study*” (con S. Moggi e B. Campedelli)
23. 2015: 37th Convegno dell’Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) su “*Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende: il contributo degli economisti italiani?*” (Piacenza, 10-12 Settembre 2015) – paper: “*Il coinvolgimento degli stakeholder come strumento di legittimazione della governance. Il caso delle fondazioni bancarie italiane*” (con G. Rossi, S. Moggi, A. Zardini e B. Campedelli);

24. 2015: 16th European Conference on “*Knowledge Management*” (Udine, 3-4 Settembre 2015) – paper: “*How to engage stakeholder Knowledge in decision making*” (con G. Rossi e A. Garlatti);
25. 2015: 8th Accounting History International Conference (Ballarat — Victoria, Australia, 19-21 Agosto 2015) – paper: “*Accountability for a place in heaven: a stakeholders’ portrait in Verona’s confraternities*” (con S. Moggi, G. Rossi, V. Filippi);
26. 2015: 3rd CSEAR France Congress on “*Social and Environmental Accounting Research*” – (ESSEC Business School, 11-12 Giugno 2015) – paper: “*Disclosure evolution in social and environmental reports: the case of Italian universities*” (con S. Moggi e B. Campedelli);
27. 2014: 43th Conference of Association for Research on Nonprofit Organization and Voluntary Action (ARNOVA) on “*Evolving Sectoral Relationship: Global & local views*” (Denver CO, 19-21 Novembre 2014) – paper: “*Community engagement in nonprofit governance: evidence from representative board in Italian Bank Foundations*” (con G. Rossi, S. Moggi e G. Sala);
28. 2014: 18th International Trade Fair of Material & Energy Recovery and Sustainable Development Conference – ECOMONDO 2014 (Rimini, 5-8 Novembre 2014) – paper: “*Measuring performance of municipal solid waste collection services*” (con A. Guerrini e G. Romano);
29. 2014: 2nd World Symposium of EU and Manchester Metropolitan University on “*Sustainable development at Universities*” (Manchester, 2-5 Settembre 2014) – paper: “*Social and environmental reporting in the Italian Higher Education System: Evidence from two best practices*” (con S. Moggi e B. Campedelli);
30. 2014: 18th Conference of the International Research Society on Public Management (IRSPM) on “*Intersections: Governance, Democracy, Accountability*” (Ottawa, Canada, 9-11 Aprile 2014) – paper: “*Governance in nonprofit organizations and stakeholder engagement: when community representatives are on the board*” (con G. Rossi e S. Moggi)
31. 2013: 36th Conferenza dell’Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) – International Conference on “*The firm’s role in the economy: Does a growth-oriented business model exist?*” (Lecce, 19-20 Settembre 2013) – paper: “*Managing performance in healthcare: the case of Verona Integrated University Hospital*” (con S. Moggi, B. Campedelli, A. Suppa);
32. 2012: 13th Workshop dei docenti e dei ricercatori universitari di Organizzazione aziendale (WOA 2012) su “*Desperately seeking performance in organizations*” (Verona, 28-29 Maggio 2012) – paper: “*Does three-year planning regulation impact on the performance of Italian universities? Evidence (from 2004-2010 indicators) and future research implications*” (con S. Cantele e B. Campedelli);
33. 2010: 33^o Convegno dell’Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) su “*Pubblico & Non Profit per un mercato responsabile e solidale*” (Milano, Università Bocconi,

21-22 ottobre 2010) – paper: “*Responsabilità e accountability nelle fondazioni bancarie*” (con G. Rossi);

34. 2010: Convegno su “*Crisi dell’economia e controlli giuridici*” organizzato da Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Verona (Verona, 18 giugno 2010) – relazione su “*Il ruolo della Pubblica Amministrazione nella crisi dell’economia*”;
35. 2007: Research Conference of European Business Ethics Network (EBEN) 2007 on “*Finance & Society Ethical perspective*” (Bergamo, 21-23 giugno 2007) - paper: “*Governance and Accountability in Saving Bank Foundations*” (con G. Rossi e C. Todesco);
36. 2009: Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR) su “*Contabilità e bilanci per l’Amministrazione economica. Stato e istituzioni di interesse pubblico in Italia dal XVI al XX secolo*” (Milano, Università Bocconi, 5-6 novembre 2009) – paper: “*I registri contabili del Convento di Santa Maria della Scala a Verona: l’attività di rendicontazione a supporto del controllo e dell’amministrazione negli enti religiosi (1724-1740)*” (con G. Rossi);
37. 2006: Convegno su “*Servizi pubblici e società private – Quali regole?*” organizzato da Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Verona (Verona, 26 maggio 2006) – relazione su “*Programmazione e controllo nelle società di servizi pubblici locali*”;
38. 2003: XXVI Convegno dell’Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) su “*Knowledge management e successo aziendale*” (Udine, 14-15 Novembre 2003) – paper: “*I meccanismi operativi dell’azienda sanitaria nella prospettiva del knowledge management*”.

PREMI E RICONOSCIMENTI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI PER ATTIVITA’ DI RICERCA

Marzo 2015: Premio “*Italian Research in Philanthropy Awards (IRPAs)*”

ALTRI TITOLI (COLLEGIO DOCENTI DOTTORATO DI RICERCA, COMITATI SCIENTIFICI, COMITATI EDITORIALI, MEMBERSHIP)

Collegio docenti di dottorati di ricerca

- Componente del Collegio docenti del dottorato in “*Diritto ed economia dell’impresa: discipline interne e internazionali?*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona (ciclo XXII - anno 2006; ciclo XXIII - anno 2007; ciclo XXIV - anno 2008; ciclo XXV - anno 2009; ciclo XVI - anno 2010; ciclo XVII - anno 2011; ciclo XVIII - anno 2012);
- componente del Collegio docenti del dottorato in “*Scienze Manageriali ed Attuariali?*” accreditato dal M.I.U.R con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Udine (ciclo XXXII – a.a. 2016-2017; ciclo XXXIII – a.a. 2017/2018; ciclo XXIV; a.a. 2018/2019);

- componente del Collegio docenti del dottorato in “*Economia e Management*” accreditato dal M.I.U.R con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona (ciclo XXV – a.a. 2019/2020)

Componente di comitati scientifici di Master di I – II livello, di Corsi di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale

- componente del comitato scientifico del Master in “*Management per funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie*”, Università degli Studi di Verona (a.a. 2017-2018; 2018/2019);
- componente del comitato scientifico del Corso di perfezionamento e di aggiornamento professionale in “*Risk Management - Gestione del rischio, sicurezza e controllo*” Università degli Studi di Verona (a.a. 2017-2018; 2018-2019; 2019-2020);
- componente del comitato scientifico del Corso di aggiornamento professionale in “*Consulenza del lavoro – indirizzo pluridisciplinare*” (sede di Vicenza), Università degli Studi di Verona (a.a. 2019-2020);
- componente del comitato scientifico del Corso di aggiornamento professionale in “*Consulenza del lavoro – indirizzo di diritto del lavoro*” (sede di Verona), Università degli Studi di Verona, sede di Verona (a.a. 2019/2020);
- componente del comitato scientifico del Corso di aggiornamento professionale in “*Cost & Revenue management*”, Università degli Studi di Verona (a.a. 2019/2020);
- componente del comitato scientifico del Corso di aggiornamento professionale in “*Project management (I fondamenti)*”, Università degli Studi di Verona (a.a. 2019/2020).

*

- componente del comitato scientifico del Corso di perfezionamento e di aggiornamento Professionale in “*Consulenza del lavoro - indirizzo di diritto del lavoro*” (sede di Verona), Università degli Studi di Verona, sede di Verona (a.a. 2013/2014; a.a. 2014/2015; a.a. 2015/2016; a.a. 2016/2017; 2017/2018; a.a. 2018/2019);
- componente del comitato scientifico del Corso di perfezionamento e di aggiornamento Professionale in “*Consulenza del lavoro – indirizzo multidisciplinare*” (sede di Vicenza), Università degli Studi di Verona (a.a. 2013/2014; a.a. 2014/2015; a.a. 2015/2016; a.a. 2016-2017; 2017-2018; 2018-2019);
- componente del comitato scientifico del Corso di perfezionamento e di aggiornamento Professionale in “*Consiglieri di Fiducia*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona; (a.a. 2005/2006; a.a. 2006/2007; a.a. 2007/2008; a.a. 2008/2009; a.a. 2009/2010; a.a. 2011/2012; a.a. 2014/2015);
- co-direttore del progetto formativo “*Donne, Politica ed Istituzioni – La dimensione di genere tra pubblico e privato*”, con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona, ammesso a finanziamento – sulla base di bando competitivo – dal Dipartimento per le Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio dei Ministri – (a.a. 2011/2012; a.a. 2012/2013);

- componente del comitato scientifico del Corso di Perfezionamento ed Aggiornamento Professionale in “*Gli appalti delle pubbliche amministrazioni. Il codice dei contratti nell’attività e nel processo*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona (a.a. 2011/ 2012; a.a. 2012/2013);
- componente del comitato scientifico del Corso di Perfezionamento “*I nuovi strumenti della contabilità degli enti locali*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona (a.a. 2011/2012);
- componente del comitato scientifico del Master II livello in “*Direzione delle aziende pubbliche*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona (a.a. 2010/2011);

Ad hoc reviewer per: NonProfit Voluntary Sector Quarterly (Journal), Accounting History (conferences), African Journal of Business Management (Journal), EKM (conferences), Euromed (conferences), Itais (conference 2016), Aidea (conferences), Collana di Strategia, Management e controllo (Giappichelli), Collana Azienda e Società. Business and Society Series (Maggioli), MCIS 2014 (track chair and reviewer);

Membership

- Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA);
- Società Italiana di Ragioneria Aziendale (SIDREA);
- Società di Storia della Ragioneria (SISR);
- International Research Society for Public Management (IRSPM) (a. 2014 e a. 2015);
- Association for Research on Nonprofit Organizations and Voluntary Associations (ARNOVA).

ATTIVITÀ DIDATTICA

- corsi di laurea quadriennali ante D.M. 509/1999;
 - corsi di laurea ex art. 3, comma 1, lettera a), D.M. 509/1999 ed art. 3, comma 1, lettera a), D.M. 270/2004;
 - corsi di laurea specialistica, ex art. 3 comma 1 lettera b), D.M. 509/1999;
 - corsi di laurea magistrale, ex art. 3 comma 1 lettera b), D.M. 270/2004;
 - corso di laurea magistrale a ciclo unico ex D.M. 25 Novembre 2005;
 - scuola di specializzazione per le professioni legali ex art. 16 del d.lgs. 398/1997;
 - scuola di Specializzazione in area sanitaria ex D.M. 1 Agosto 2005 ed ex Decreto Interministeriale 68/2015;
 - master universitari ex art. 3, comma 9, D.M. 22 Ottobre 2004 nr. 270;
 - corsi di perfezionamento e di aggiornamento professionale ex art. 6, comma 2, lettera c), l. n. 341/1990;
 - corsi di dottorato ex art. 4, l. n. 210/1998 ed ex art. 19 della l. n. 240/2010.
-

a.a. 1996/1997

- Esercitazioni, in qualità di collaboratore didattico, nell'ambito dell'insegnamento di "Economia Aziendale", Università degli Studi di Udine;

a.a. 1998/1999

- attività didattica integrativa nell'ambito dell'insegnamento di "Ragioneria", Università degli Studi di Udine;

a.a. 1999/2000:

- esercitazioni, in qualità di collaboratore didattico, nell'ambito dell'insegnamento di "*Ragioneria generale ed applicata*", Università degli Studi di Udine;

a.a. 2001/2002

- Titolare della supplenza dell'insegnamento "*Ragioneria c.b. – II modulo*", S.S.D. SECS/P07 Economia Aziendale Corso di Laurea in Economia Aziendale, Economia bancaria, Economia e commercio, Economia e Amministrazione delle imprese e statistica e informatica per la gestione delle imprese, Università degli Studi di Udine: 34 ore.

a.a. 2003/2004

- docente incaricato della lezione “*I fondamenti della contabilità aziendale*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore.

a.a. 2004/2005

- Titolare del modulo dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07): Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 21 ore;
- docente incaricato della lezione “*I fondamenti della contabilità aziendale*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore.

a.a. 2005/2006

- Titolare del modulo dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 21 ore;

2006/2007

- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche – I modulo*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 30 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche – II modulo*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 12 ore;
- docente del Master in “*Direzione delle aziende pubbliche*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- docente del Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale per “*Amministratori di condominio*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione “*Logiche e metodi di determinazione del valore economico dell’azienda*”, Corso di Perfezionamento ed Aggiornamento Professionale in Servizi Giuridici Immobiliari, Università degli Studi di Verona: 4 ore;
- docente incaricato della lezione “*L’organizzazione del lavoro pubblico e privato*”, Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale per “*Consiglieri di Fiducia*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona;

2007/2008

- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche - modulo 2*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 12 ore
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 30 ore;

- docente incaricato della lezione “*L’organizzazione del lavoro pubblico e privato*”, Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale per “*Consiglieri di Fiducia*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona.

a.a. 2008/2009

- titolare dell’insegnamento Modulo 1 - insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici per l’amministrazione, Università degli Studi di Verona: 30 ore;
- titolare del Modulo 2 - insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici per l’amministrazione, Università degli Studi di Verona: 30 ore;
- titolare dell’insegnamento – “*Economia aziendale – Organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici per l’amministrazione, Università degli Studi di Verona: 30 ore;
- titolare del modulo “*Organizzazione di laboratorio*” – insegnamento “*Biochimica clinica, metodologia ed organizzazione di laboratorio*”, Corso di Laurea in Tecniche di laboratorio biomedico, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Etica ed economia sanitaria*”, Corso di Laurea in Ostetricia, Università degli Studi di Verona: 15 ore;
- titolare del modulo “*Economia aziendale e organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Management Sanitario*”, Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia medica, per Immagini e Radioterapia, Università degli Studi di Verona: 10 ore;
- docente incaricato della lezione “*I fondamenti della contabilità aziendale*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore.
- docente incaricata del modulo “*Economia Aziendale: gruppo pubblico e bilancio consolidato*”, Master in “*Direzione delle aziende pubbliche*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona: 12 ore;
- docente incaricata della lezione “*Economia Aziendale: lineamenti generali di contabilità e bilancio: parte teorica e case study*”, Master in “*Direzione delle aziende pubbliche*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona: 4 ore

a.a. 2009/2010

- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici per l’amministrazione, Università degli Studi di Verona: 24 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;

- titolare dell'insegnamento "*Economia aziendale-organizzazione aziendale*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo "*Organizzazione di laboratorio*" – insegnamento "*Biochimica clinica, metodologia ed organizzazione di laboratorio*", Corso di Laurea in Tecniche di laboratorio biomedico, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo "*Economia aziendale*" (S.S.D. SECS/P07) insegnamento "*Diritto ed Economia sanitaria*", Corso di Laurea in Ostetricia, Università degli Studi di Verona: 15 ore;
- titolare del modulo "*Economia Aziendale*" (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento "*Programmazione ed economia sanitaria*", Corso di Laurea specialistica in Scienze delle professioni sanitarie della riabilitazione, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo "*Economia aziendale e organizzazione aziendale*" (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento "*Management Sanitario*", Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia medica, per Immagini e Radioterapia, Università degli Studi di Verona: 10 ore;
- titolare del modulo "*Organizzazione aziendale*", Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona: 8 ore;
- docente incaricato della lezione "*I fondamenti della contabilità aziendale*", Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore;
- docente incaricato della lezione "*L'interdisciplinarietà necessaria e il ruolo del Consigliere di Fiducia: casi simulati?*", Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale per "*Consiglieri di Fiducia*" con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione "*La crisi di azienda: prospettive economiche, lavoristiche e organizzative*", Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale in "*Consulenti del lavoro*", Università degli Studi di Verona: 4 ore;
- docente incaricato del modulo "*Economia Aziendale*", Master in "*Gestione ed Innovazione nelle Pubbliche Amministrazioni*" con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Verona: 8 ore;

a.a. 2010/2011

- titolare dell'insegnamento "*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici per l'amministrazione, Università degli Studi di Verona: 24 ore;
- titolare del modulo "*Economia aziendale*" (S.S.D. SECS/P07) insegnamento "*Diritto ed Economia sanitaria*", Corso di Laurea in Ostetricia, Università degli Studi di Verona: 15 ore;
- titolare del modulo "*Economia aziendale e organizzazione aziendale*" (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento "*Management Sanitario*", Corso di Laurea in

Tecniche di Radiologia medica, per Immagini e Radioterapia, Università degli Studi di Verona: 10 ore;

- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo "*Economia Sanitaria*" (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento "*Programmazione, economia e diritto sanitario*", Corso di Laurea magistrale in Scienze delle professioni sanitarie della riabilitazione, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo "*Organizzazione aziendale*", Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona: 8 ore;
- docente incaricato della lezione "*I fondamentali della contabilità aziendale*", Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore;

a.a. 2011/2012

- Titolare dell'insegnamento "*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo "*Economia aziendale*" (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento "*Diritto ed Economia sanitaria*", Corso di Laurea in Ostetricia, Università degli Studi di Verona: 15 ore;
- titolare del modulo "*Economia aziendale e organizzazione aziendale*" (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento "*Management Sanitario*", Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia medica, per Immagini e Radioterapia, Università degli Studi di Verona: 10 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei Servizi Giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo "*Economia sanitaria*" – insegnamento "*Diritto, economia e programmazione sanitaria*" Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo "*Organizzazione aziendale*", Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona: 8 ore;
- docente incaricato della lezione "*I fondamentali della contabilità aziendale*", Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore.

a.a. 2012/2013

- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;

- titolare del modulo “*Economia aziendale e health technology assessment*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Organizzazione dei servizi sanitari*”, Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia medica, per Immagini e Radioterapia (sede di Ala), Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia sanitaria*” (S.S.D. SECS/P07) insegnamento “*Diritto, economia e programmazione sanitaria*” –, Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia e organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Diritto e organizzazione dei servizi sanitari*”, Corso di Laurea in Tecniche di laboratorio biomedico, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia Aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Scuola di Specializzazione in Radiodiagnostica, Università degli Studi di Verona;
- titolare del modulo “*Organizzazione aziendale*”, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione “*I fondamenti della contabilità aziendale*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore.

2013/2014

- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei Servizi Giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo “*Economia sanitaria*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Diritto, economia e programmazione sanitaria*”, Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei Servizi Giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo “*Economia aziendale e health technology assessment*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Organizzazione dei servizi sanitari*”, Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia medica, per Immagini e Radioterapia (sede di Ala), Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia e organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Diritto e organizzazione dei servizi sanitari*”, Corso di Laurea in Tecniche di laboratorio biomedico, Università degli Studi di Verona: 20 ore
- titolare del modulo “*Organizzazione aziendale*”, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona;
- titolare del modulo “*Economia Aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Scuola di Specializzazione in Radiodiagnostica, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione “*I fondamenti della contabilità aziendale*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore

2014/2015

- Titolare dell'insegnamento "*Economia aziendale progredito (il bilancio delle imprese)*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 8 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo "*Economia sanitaria*" (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento "*Diritto, economia e programmazione sanitaria*", Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo "*Organizzazione aziendale*", Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona;
- titolare del modulo "*Economia applicata*", Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona;
- docente nella Scuola di Specializzazione in Medicina Legale, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione "*I fondamenti della contabilità aziendale*", Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore
- docente incaricato delle lezioni "*Organizzazione aziendale, progettazione organizzativa e passaggio generazionale*", Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale in Consulenti del lavoro", Università degli Studi di Verona: 4 ore; docente incaricato della lezione "*L'organizzazione del lavoro e il benessere organizzativo*", Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale in Consiglieri di Fiducia (sede di Roma), Università degli Studi di Verona: 4 ore;
- docente incaricato della lezione "*Il management dell'azienda ospedaliera universitaria integrata*", Master in Economia e Management della Sanità, Università Ca' Foscari, Venezia: 4 ore.

a.a. 2015-2016

- Titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo "*Economia sanitaria*" (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento "*Diritto, economia e programmazione sanitaria*", Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale in Governance dell'emergenza, Università degli Studi di Verona: 54 ore;

- docente incaricato della lezione “*I fondamenti della contabilità aziendale*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore;
- titolare del modulo “*Organizzazione aziendale*”, Scuola di Specializzazione in Chirurgia Orale, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione “*Elementi di gestione finanziaria e prevenzione della crisi*”, Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale in “*Composizione delle crisi da sovraindebitamento*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona: 3 ore;
- docente incaricato delle lezioni “*Controllo di gestione, budget, analisi delle variazioni; Costi standard, contabilità analitica e costi del personale; Struttura organizzativa per l’inserimento di nuove risorse umane*”, Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale in Consulenti del lavoro”, Università degli Studi di Verona: 12 ore;
- docente incaricato della lezione “*Il modello dell’azienda ospedaliera universitaria integrata*”, Master in Economia e Management della Sanità, Università Ca’ Foscari, Venezia: 4 ore.

a.a. 2016-2017

- Titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Pianificazione e controllo*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea triennale in Economia e Commercio, Università degli Studi di Verona: 40 ore;
- titolare del modulo “*Economia sanitaria*” (S.S.D. SECS/P07) –insegnamento “*Diritto, economia e programmazione sanitaria*”, Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale in Governance dell’emergenza, Università degli Studi di Verona: 54 ore;
- titolare del modulo “*Organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Scuola di Specializzazione in Chirurgia Orale, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione “*La rappresentazione contabile dei fatti di impresa*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 2 ore;
- docente incaricato della lezione “*Il modello dell’azienda ospedaliera universitaria integrata*”, Master in Economia e Management della Sanità, Università Ca’ Foscari, Venezia: 4 ore;
- docente incaricato delle lezioni “*La valutazione e la retribuzione delle risorse umane; La valorizzazione delle differenze e della varietà del personale; La formazione del personale*”, Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale in Consulenti del lavoro”, Università degli Studi di Verona: 12 ore;
- docente incaricato delle lezioni “*Il ciclo di programmazione, il bilancio di previsione e il budget*” e “*Il rendiconto, gli strumenti di controllo sulla gestione e profili di responsabilità dei diversi soggetti agenti*”, nell’ambito della Winter School - La Gestione dei beni nella vita degli istituti di vita consacrata e nelle società di vita apostolica: linee

orientative, Facoltà di Diritto Canonico S. Pio X (in collaborazione con il Dipartimento di Economia Aziendale e di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Verona), Venezia: 6 ore;

a.a. 2017-2018

- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo "*Economia sanitaria*" (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento "*Diritto, economia e programmazione sanitaria*", Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Pianificazione e controllo*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea triennale in Economia e Commercio, Università degli Studi di Verona: 40 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Financial Statement Analysis and Planning*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea Magistrale Interateneo in Viticoltura, Enologia e Mercati Vitivinicoli, Università di Verona e di Udine: 26 ore;
- docente incaricato della lezione "*Il significato del bilancio di esercizio*", Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 2 ore;
- incarico di docenza su "*Accounting and accountability*" nell'ambito del dottorato di ricerca in "*Scienze manageriali ed attuariali*" XXXIII ciclo con sede presso l'Università degli Studi di Udine ed accreditato dal M.I.U.R.;
- titolare del modulo "*Economia applicata*", Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona;
- titolare del modulo "*Organizzazione aziendale*", Scuola di Specializzazione in Chirurgia Orale, Università degli Studi di Verona;
- docente nella Scuola di Specializzazione in Medicina Legale, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato di una lezione in materia di economia aziendale al Master in Economia e Management della Sanità, Università Ca' Foscari di Venezia: 4 ore;
- docente incaricato della lezione "*Principi di Economia delle Aziende Sanitarie*", Master in Management per funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie (sede di Vicenza) Università degli Studi di Verona: 8 ore.

a.a. 2018-2019

- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Pianificazione e controllo*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea triennale in Economia e Commercio, Università degli Studi di Verona: 40 ore;

- titolare del modulo “*Economia sanitaria*” (S.S.D. SECS/P07) nell’ambito dell’insegnamento “*Diritto, economia e programmazione sanitaria*”, Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche (sede di Verona), Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia sanitaria*” (S.S.D. SECS/P07) nell’ambito dell’insegnamento “*Diritto, economia e programmazione sanitaria*”, Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche (sede di Bolzano) Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia applicata*”, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona;
- titolare del modulo “*Organizzazione aziendale*”, Scuola di Specializzazione in Chirurgia Orale, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione “*Il processo di budgeting*”, Master in Leadership per funzioni di coordinamento avanzato delle professioni sanitarie, Università degli Studi di Verona e Azienda Provinciale per i Servizi sanitari della Provincia Autonoma di Trento: 8 ore

a. 2019-2020

- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale*”, Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 36 ore
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona;
- titolare del I modulo dell’insegnamento “*Economia aziendale proredito*”, Corso di Laurea in Scienze dei Servizi Giuridici: 6 ore;
- titolare del modulo “*Economia sanitaria*” (S.S.D. SECS/P07) nell’ambito dell’insegnamento “*Diritto, economia e programmazione sanitaria*”, Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche (sede di Verona), Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Pianificazione e controllo*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea triennale in Economia Aziendale, Università degli Studi di Verona: 40 ore;
-

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

A) Componente di organi dell'Università degli Studi di Verona

- componente del **Consiglio di Amministrazione** ex l. n. 240/2010 (Dicembre 2012 - Ottobre 2015);
- componente del **Senato Accademico** e componente della Commissione istruttoria Permanente per la Didattica (Ottobre 2009 - Settembre 2012);
- componente del **Senato Accademico** e componente della Commissione istruttoria permanente per la programmazione e il bilancio (Ottobre 2007 - Settembre 2009);
- componente del **Consiglio di Amministrazione** (Ottobre 2004 - Ottobre 2006).

*

- **delegata** del Direttore di Dipartimento di Economia Aziendale per l'internazionalizzazione (22.10.2018);
- presidente della **commissione per l'internalizzazione** del Dipartimento di Economia Aziendale (22.10.2018 - in corso);
- componente del Consiglio di Dipartimento di Economia Aziendale (a.a. 2011/2012 – in corso);
- componente del Collegio Didattico di Economia e Commercio (a.a. 2016/2017 – in corso);
- componente del Collegio Didattico di Giurisprudenza (a.a. 2011/2012 – in corso);
- componente del Collegio Didattico del Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche (a.a. 2012/2013 – in corso);
- componente della Facoltà di Giurisprudenza (dall'a.a. 2006/2007 all'a.a. 2011/2012);
- componente del Consiglio di Dipartimento di Studi Giuridici (dall'a.a. 2006/2007 all'a.a. 2011/2012);

B) Componente di organi di enti pubblici o di enti privati senza scopo di lucro in qualità di esperto nel settore scientifico disciplinare di afferenza

- componente aggiunto del “*Comitato per la modernizzazione del sistema pubblico e per lo sviluppo – sottocomitato per la programmazione*” della **Provincia autonoma di Trento** (19.04.2017 – 31.12.2017; 02.03.2018 – 15.11.2018; 27.05.2019 – in corso);
- componente del Gruppo di Lavoro per lo studio delle problematiche operative dell'implementazione del modello di azienda ospedaliera integrata istituito da **Italian Council of Academic Professor of Medical Area** (da Febbraio 2016 – in corso);
- componente del Nucleo indipendente di valutazione (N.I.V.) dell'**Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona** (08.02.2011 – 21.05.2013);
- componente del Nucleo competente per la valutazione dell'attività dei dirigenti dell'**Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona** (04.03.2010 – 08.02.2011);

- componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Pia Società Don Nicola Mazza (2000-2006).

C) Componente di commissioni di concorso e di idoneità lucro in qualità di esperto nel settore scientifico disciplinare di afferenza

- Presidente della commissione giudicatrice per gli esami di stato all'abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista ed esperto contabile (sessioni 2019);
- componente della commissione esaminatrice della selezione bandita da Acque Veronesi s.c.a.r.l. per 1 posto di "*Esperto di Amministrazione*" (Maggio 2019 – Luglio 2019);
- componente della commissione giudicatrice del concorso bandito dell'Università degli Studi di Torino per 1 posto di ricercatore universitario ex art. 24, comma 3, lett. a), l. n. 240/2010 ed afferente al s.s.d. Secs-P/07 (Economia Aziendale);
- componente commissione di valutatori per ammissione all'esame finale del Dottorato di ricerca in "*Diritto e istituzioni economico- sociali: profili normativi, organizzativi e storico evolutivi*" XXIX ciclo – anno 2017 con sede amministrativa presso l'Università di Napoli Parthenope.
- componente commissione esame finale dottorato di ricerca in "*Economia e regolazione delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche*", XXIV ciclo – anno 2012 con sede amministrativa presso l'Università di Napoli Parthenope;
- componente commissione giudicatrice esame finale dottorato di ricerca in "*Diritto ed economia dell'impresa. Discipline interne ed internazionali*" – anno 2012 con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Verona;

Altro:

- iscrizione nell'elenco nazionale dei componenti degli organismi indipendenti di valutazione istituito dal Dipartimento della funzione pubblica (Aprile 2019 – in corso);
- iscrizione all'albo degli esperti scientifici – sezione ricerca di base istituito dal M.I.U.R. (Settembre 2018 – in corso);
- consulente tecnico d'ufficio del Pubblico Ministero della Procura della Repubblica di Padova (2009);

PUBBLICAZIONI

CONTRIBUTI IN RIVISTE REFERATE

2019: Leardini C., Moggi S., G. Rossi, *The new era of stakeholder engagement: gaining, maintaining and repairing legitimacy in nonprofit organizations*, in **International Journal of Public Administration**, 42 (6), pp. 520-532, ISSN: 0190 0692

2018: Guerrini A., Romano G., Leardini C., *Economies of scale and density in the Italian water industry: A stochastic frontier approach*, in **Utilities Policy**, 52, pp. 103-111, ISSN: 0957-1787;

2018: Guerrini A., Romano G., Campedelli B., Moggi S., Leardini C., *Public vs. Private in Hospital Efficiency. Exploring determinants in a competitive environment*, in **International Journal of Public Administration**, 41 (3), pp. 181-189, ISSN: 0190 0692

2017: Campedelli B., Guerrini A., Romano G., Moggi S., Leardini C., Indipendenza A., “*Assetto proprietario e performance degli ospedali. Un’analisi sulle più grandi strutture del Veneto*”, in **Azienda Pubblica**, n. 4, 2017, pp. 399-416. ISSN: 1127-5812

2017: Guerrini A., Carvalho P.; Romano G.; Marques R.C., Leardini C., “*Assessing Efficiency Drivers in Municipal Solid Waste Collection Services through a Non-Parametric Method*”, **Journal of Cleaner Production**, 147 (2017), 431-441 ISSN: 0959-6526 <http://dx.doi.org/10.1016/j.jclepro.2017.01.079>

2017: Leardini, C., Rossi, G., Moggi, S., & Zardini, A. (2017). “*When the law shapes nonprofit boards: The key role of local stakeholders*”, **Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly**, 46(1), 47-70. ISSN: 08997640 - - DOI: 10.1177/0899764016634891

2016: S. Moggi, V. Filippi, C. Leardini, G. Rossi, “*Accountability for a place in heaven: a stakeholders’ portrait in Verona’s confraternities*”, in **Accounting History, Special Issue on Accounting and Charities** (Guest Editors R. Baskerville and S. Servalli), Vol. 21 (2-3), SAGE, pp. 236-262. ISSN: 1032-3732-- DOI: 10.1177/1032373216643078.

2016: B. Campedelli, L. Zanin, S. Moggi, G. Rossi, C. Leardini (2016), “*La governance delle Fondazioni Bancarie Italiane sancisce il modello della Community-Owned Foundation*” in **II Risparmio Review**, ACRI, Roma, 1/2016, pp.5-26. ISSN: 0035-5615

2015: G. Romano, A. Guerrini, C. Leardini (2015), “*Exploring the link between corporate governance and efficiency of Italian water utilities*”, in **Water and Landscape**, Julio-diciembre de 2015, Universidad de Jaen, Espana, pp.123-133. ISSN: 2340-8472

2015: A. Guerrini, G. Romano, C. Leardini (2015), “*Measuring performance of municipal solid wastecollection services*”, in **Procedia Environmental Science, Engineering and Management**, 2 (2015) (1), SNSIM, pp. 51-62. ISSN: 2392 – 9537

2015: A. Guerrini, G. Romano, C. Leardini, “*Measuring the efficiency of wastewater services through Data Envelopment Analysis*” in **Water Science and Technology**, Vol. 71, No 12, IWA Publishing, UK, pp.1845-1851. ISSN: 0273 1223

2015: A. Guerrini, G. Romano, C. Leardini, M. Martini, “*The effects of operational and environmental variables on efficiency of Danish water and wastewater utilities*”, in **Water**, 7, MDPI, Switzerland, pp. 3263-3282. doi:10.3390/w7073263 ISSN:2073-4441

2015: S. Moggi, C. Leardini, G. Rossi, “*Mandatory or not mandatory reporting? Insights from Italian bank foundations*”, in **International Journal of Public Administration**, Vol. 38, Issue 10, 2015, Routledge, United States, pp.734-742. ISSN: 0190 0692 - DOI: 10.1080/01900692.2014.969842.

2015: G. Rossi, C. Leardini, S. Moggi, B. Campedelli, “*Toward community engagement in non-profit organizations governance*”, in **Voluntary Sector Review**, Volume 6, number 1, March 2015, Policy Press, pp. 21-40. ISSN: 2040 8056

2014: B. Campedelli, A. Guerrini, G. Romano, C. Leardini, “*La performance della rete ospedaliera pubblica della Regione Veneto. L'impatto delle variabili ambientali e operative sull'efficienza*” in **Mecosan – Management ed Economia Sanitaria**, 92, Franco Angeli, pp.119-131. ISSN: 1121-6921

2014: A. Guerrini, G. Romano, C. Leardini, “*Does intellectual capital efficiency affect financial performance? The case of Italian listed firms*”, in **International Journal of Learning and Intellectual Capital**, Vol. 11, No. 2, Inderscience Publishers, UK, pp.127–148. ISSN:1479 4853 - doi.org/10.1504/IJLIC.2014.060805

2013: C. Leardini, G. Rossi, “*Accounting and power in religious institutions: Verona’s Santa Maria della Scala monastery in the Middle Ages*”, in **Accounting History**, 18(3), SAGE, pp. 415-427. ISSN:1749 3374

2011: C. Leardini, G. Rossi, “*Fondazioni di origine bancaria e utilità prodotta: verso un sistema di accountability basato su indicatori di utilità sociale*”, in **Il Risparmio**, 1, ACRI, pp.69-96. ISSN: 0035 5615

2010: G.B. Alberti, C. Leardini, G. Rossi (2010), “*I registri di entrata e uscita del convento di Santa Maria della Scala a Verona: l'attività di rendicontazione a supporto del controllo e dell'amministrazione negli enti religiosi*”, in **Contabilità e cultura aziendale**, X(1), RIREA, Roma, pp. 32-55. ISSN: 1721 5242

2009: C. Leardini, G. Rossi, C. Todesco, “*Governance e accountability nelle Fondazioni Bancarie*”, in **EA2000-International Business Review**, 4, pp. 81-95. ISSN: 1826 4719

MONOGRAFIE

2014: C. Leardini, G. Rossi, S. Moggi, *Board Governance in Bank Foundations*, Springer Verlag, Berlino, 2014, pp. 1-123; ISBN: 978-3-642-41305-6. [la monografia è stata recensita: da D. Vrontis, (2014) in *EuroMed Journal of Business*, Vol. 9, Iss: 3, pp. 333-334 – vedi allegato 2 sub “altri titoli”]

2012: C. Leardini, *L'autonomia nelle decisioni aziendali*, Giappichelli, Torino, 2012, pp. 1-144; ISBN: 9788834836552

2011: C. Leardini, G. Rossi, *Genere, territorio e programmazione. Un'opportunità per l'azienda pubblica locale*, Rirea aziende, Roma, 2011, pp. 1-44; ISBN: 9788896004852

2009: C. Leardini, *La misurazione dei risultati aziendali. La valorizzazione dell'utilità prodotta in assenza di corrispettivo*, Giappichelli, Torino, 2009, pp.1-196; ISBN/EAN: 978-88-348-9756-0

2008: G. Alberti, C. Leardini, G. Rossi, *L'azienda convento nei registri contabili di Santa Maria della Scala a Verona. 1345-1355*, Cedam, Padova, 2008, pp.1-224; ISBN: 9788813294410

2007: C. Leardini, G. Rossi, *Aspetti critici del bilancio di esercizio delle fondazioni di origine bancaria*, Rirea, Roma, 2007, pp. 1-94; ISBN: 9788866590439

2005: C. Leardini, *L'amministrazione della fondazione bancaria*, Cedam, Padova, 2005, pp. 1-313; ISBN: 8813260059

2003: C. Leardini, *Economia della quotazione in borsa Profili economico-aziendali*, Cedam, Padova, 2003, pp. 1-304; ISBN: 8813250479

2002: C. Leardini, *L'azienda sanitaria nella prospettiva del knowledge management*, Rirea, Roma, 2002, pp. 1-48; ISBN: 9788866590453

BOOK CHAPTER (WITH PEER REVIEW)

2018: Rossi G., Moggi S., Pierce P., Leardini C., *Stakeholder Accountability Through the World Wide Web: Insights from Nonprofits*, in *Network, Smart and Open. Three Keywords for Information Systems Innovation*, Springer International Publishing, ISBN 978-3-319-62635-2; DOI 10.1007/978-3-319-62636-96

2018: Guerrini A., Romano G., Leardini C., Moggi S., Indipendenza A., “*Measuring Efficiency in hospital*” in A. Farazmand (ed.), *Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance*, Springer International Publishing AG 2018, available on line, https://doi.org/10.1007/978-3-319-31816-5_3222-1

2018: Rossi G., Moggi S., Pierce P., Leardini C., “*Stakeholder accountability through the World Wide Web: Insights from the Nonprofits*” in Lamboglia R., Cardoni A., Dameri R.P., Mancini D. (Eds.), “*Network, Smart and Open: three keywords for Information*

Systems innovation”, Springer series: Lecture Notes in Information Systems and Organisation (LNISO), Vol.24, e book ISBN 978-3-319-62636-9; DOI 10.1007/978-3-319-62636-9

2017: B. Campedelli, C. Leardini, G. Rossi, S. Moggi, “*Il coinvolgimento degli stakeholder come strumento di legittimazione della governance. Il caso delle fondazioni bancarie italiane*” in E. Borgonovi, G. Aiello, A. Fellegara (a cura di), “Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende: il contributo degli economisti italiani”, Il Mulino, 2017, pp. 315-334

2015: S. Moggi, A. Suppa, C. Leardini, B. Campedelli, “*Performance Measurement System in Integrated University Hospitals. An Italian case study*”, in Di Cagno N., Invernizzi G., Mechelli A., Ugolini M., (a cura di), *Il ruolo dell’azienda nell’economia. Esiste un modello aziendale orientato alla crescita ?*, Il Mulino, Bologna, 2015, pp. 389-400; ISBN: 9788815254627

2015: S. Moggi, C. Leardini, B. Campedelli, “*The social and environmental reporting in Italian Higher Education System: Evidence from two Italian best practices*”, in W.L.Filho, O. Kuznetsova, L. Brandli, A.M.Finisterra do Paco (Editors), *Integrative Approaches to Sustainable development at University Level: Making the Links*. World Sustainability Series, Springer, Berlino, 2015, DOI: 10.1007/978-3-319-10690-8_6

2013: G. Rossi, C. Leardini, “*Accountability in Culture: The Italian Experience*”, in O. Alfranca Burriel (ed.), *Economics of Culture*, Nova Publishers: New York, 2013, pp. 63-74; ISBN: 9781628085105

2012: C. Leardini, G. Rossi, “*Public finance, organisation and gender: the contribution of Italian School of Economia Aziendale*”, in M.A. Galindo Martin & C. Nardi Spiller (eds.), *Public Finance: Lessons from the Past and Effects on the Future*, Nova Publishers, New York, 2011, pp. 91-104; ISBN: 9781613249826

BOOK CHAPTER

2018: *Lo stato patrimoniale*, in *Il bilancio di esercizio. Formazione, lettura ed interpretazione*, casa editrice FrancoAngeli, 2018, pp. 165-174; ISBN: 9788891769114;

2018: *Il conto economico*, in *Il bilancio di esercizio. Formazione, lettura ed interpretazione*, casa editrice FrancoAngeli, 2018, pp. 175-182; ISBN: 9788891769114;

2018: *La nota integrativa*, in *Il bilancio di esercizio. Formazione, lettura ed interpretazione*, FrancoAngeli, 2018, pp. 183-195; ISBN: 9788891769114;

2018: B. Campedelli, Leardini C.; G. Rossi; A. Beretta Zanoni, “*Financial e performance disclosure nelle fondazioni di comunità*”, in “*Nuove Frontiere del Reporting aziendale*”, FrancoAngeli, 2018, pp. 1-22; ISBN: 9788891772206

2016: C. Leardini, S. Moggi, L. Zanin, “*La fiducia nel territorio: una ricerca per la verifica della legittimazione territoriale delle fondazioni?*”, in G.A. Sala, G. Meruzzi, “*Le fondazioni di origine bancarie verso l'autoriforma?*”, *Collana I Percorsi*, Il Mulino, Bologna, 2016, pp. 83-95. ISBN: 9788815266705

2016: B. Campedelli, C. Leardini, “*Il metodo finanziario*”, in S. Pozzoli, *La valutazione d'azienda*, IPSOA, Milano, 2016, pp.189- 212. ISBN: 9788821758003

2015: F. Monici, C. Leardini, “*L'assistenza, la didattica e la ricerca attraverso gli atti aziendali delle aziende ospedaliere universitarie integrate italiane?*”, in C. Leardini, G.A. Sala, B.Campedelli, *L'azienda ospedaliera universitaria integrata. Un modello di integrazione tra attività di cura, ricerca e formazione*, Franco Angeli, (Collana: Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche), Milano, 2015, pp.138-165. ISBN: 9788891711496

2012: C. Leardini, “*L'Ordine dei Servi di Maria: storia e organizzazione*”, in C. Leardini, G. Rossi, S. Cantele, V. Filippi & S. Moggi, *Contabilità e Ordine generale dei Servi di Maria nel Medioevo. Il peculiare ruolo delle rilevazioni attraverso i Registri dei Priori generali*, Rirea, Roma, 2012, pp. 13-30. ISBN: 9788866590408

2012: C. Leardini, “*Il controllo strategico*”, in S. Pozzoli, E. Gori (a cura di), *Il sistema dei controlli negli enti locali. Attori e modalità operative*, Maggioli, Bologna, 2012, pp. 159-202. ISBN: 8838773750

2011: C. Leardini, “*La struttura del bilancio di esercizio*”, in G.B. Alberti, “*Il bilancio di esercizio. Presupposti economico aziendali e normativa giuridica*”, Franco Angeli, Milano, pp. 141-153. ISBN: 9788856801736

2011: C. Leardini, “*Lo Stato Patrimoniale*”, in G.B. Alberti, “*Il bilancio di esercizio. Presupposti economico aziendali e normativa giuridica*”, Franco Angeli, Milano, pp. 155-164. ISBN: 9788856801736

2011: C. Leardini, “*Il conto economico*” in G.B. Alberti, “*Il bilancio di esercizio. Presupposti economico aziendali e normativa giuridica*”, Franco Angeli, Milano, pp. 165-175. ISBN: 9788856801736

2011: C. Leardini, “*La gestione fiscale*”, in G.B. Alberti, “*Il bilancio di esercizio. Presupposti economico aziendali e normativa giuridica*”, Franco Angeli, Milano, pp. 363-376. ISBN: 9788856801736

2011: C. Leardini, “*La nota integrativa*”, in G.B. Alberti, “*Il bilancio di esercizio. Presupposti economico aziendali e normativa giuridica*”, Franco Angeli, Milano, pp. 177-186. ISBN: 9788856801736

2010: C. Leardini, “*L'accountability esterna per il settore Arte, attività e beni culturali?*”, in C. Leardini & G. Rossi (a cura di), *Fondazioni bancarie, arte e cultura. Ruolo, risultati e*

prospettive alla luce di un'analisi territoriale, Franco Angeli, Milano, 2010, pp. 34-44. ISBN: 9788856834642

2010: C. Leardini, G. Rossi, “*Le erogazioni in arte e cultura delle fondazioni del Triveneto*”, in C. Leardini & G. Rossi (a cura di), *Fondazioni bancarie, arte e cultura. Ruolo, risultati e prospettive alla luce di un'analisi territoriale*, Franco Angeli, Milano, 2010, pp. 45-58. ISBN: 9788856834642

2010: C. Leardini, “*La rendicontazione dei risultati in Arte, attività e beni culturali*”, in C. Leardini & G. Rossi (a cura di), *Fondazioni bancarie, arte e cultura. Ruolo, risultati e prospettive alla luce di un'analisi territoriale*, Franco Angeli, Milano, 2010, pp. 26-33. ISBN: 9788856834642

2007: C. Leardini, “*Il bilancio consolidato dell'ente locale*” in M. Mulazzani & S. Pozzoli (a cura di), *Revisione e controllo negli enti locali*, Franco Angeli, Milano, 2007, pp. 173-183. ISBN: 9788846489708

2007: C. Leardini, “*Programmazione e controllo nelle società di servizi pubblici locali*” in V. Domenichelli & G. Sala, *Servizi Pubblici e società private. Quali regole ?*, Cedam, Padova, 2007, pp. 159-170. ISBN: 9788813272784

2006: C. Leardini, “*L'opportunità strategica della quotazione in borsa*” in M. Mulazzani, *I servizi pubblici locali di distribuzione del gas*, Franco Angeli, Milano, 2006, pp. 55-85. ISBN: 9788846479198

2006: C. Leardini, “*L'azienda Regione*”, in M. Mulazzani, *Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche*, vol. Vol. II, Cedam: Padova, 2006, pp.425-494. ISBN: 9788813262686

2005: C. Leardini, “*Privatizzazione dei servizi pubblici locali e scelta di quotazione in borsa*”, in M. Mulazzani & S. Pozzoli. *Le aziende dei servizi pubblici locali*, Maggioli, Rimini, 2005, pp. 233-252. ISBN: 9788838728433

2004: C. Leardini, “*I meccanismi operativi dell'azienda sanitaria nella prospettiva del knowledge management*”, in: Atti del 26° Convegno AIDEA su *Knowledge management e successo aziendale*. vol. 1, Arti Grafiche Friulane, Udine, 2004, pp.1055-1076. ISBN: 9788878570009

CONFERENCE PROCEEDINGS

2016: Moggi S., Leardini C., Rossi G., Filippi V., “*The local community soul into the Italian bank foundations. A travel into their “bank” origins*”, in XIII National Congress – Italian Society of Accounting History, “Accounting, Banks and Financial Institutions: Insights from the Past”, Mantua, 24-25 November 2016, pp. 1-17, ISBN:9788866590927

2015: Moggi S., C. Leardini, G. Rossi, A. Zardini, “*Gaining Legitimacy in Non-Profit Governance. The Role of Stakeholder Engagement?*”, in Innovation, Entrepreneurship and Sustainable Value Chain in a dynamic environment, EuroMed Press, Conference Proceeding of "8th Annual Conference of the Euromed Academy of Business - Innovation, Entrepreneurship and Sustainable Value Chain in a dynamic environment", Verona, 16-18 Settembre, 2015, pp. 1206-1214. ISBN: 9789963711376

2015: S. Moggi, B. Campedelli, C. Leardini, “*Implementing sustainability in wineries: issues from an Italian case study?*”, in Innovation, Entrepreneurship and Sustainable Value Chain in a dynamic environment, EuroMed Press, Conference Proceeding of "8th Annual Conference of the Euromed Academy of Business - Innovation, Entrepreneurship and Sustainable Value Chain in a dynamic environment", Verona, 16-18 Settembre, 2015, pp. 1196-1205. ISBN: 9789963711376

2015: G. Rossi, A. Garlatti, C. Leardini, “*How to Engage Stakeholder Knowledge in Decision - Making*” in Proceedings of the 16th European Conference on Knowledge Management (Udine, 3-4 Settembre 2015), Academic Conferences and Publishing International Limited, 2015, pp.642-648. ISBN: 9781910810460

2013: Moggi, A. Suppa, C. Leardini, B. Campedelli, “*Managing performance in healthcare: the case of Verona Integrated University Hospital?*”, in 36th AIDEA International Conference su “The firm's role in the economy: Does a growth-oriented business model exist?” (Lecce, 19-20-21 Settembre 2013), Cacucci, Bari, pp. 1-11. ISBN: 9788866112945

2012: B. Campedelli, S. Cantele, C. Leardini, “*Does three-year planning regulation impact on the performance of Italian universities? Evidence (from 2004-2010 indicators) and future research implications?*” in “Desperately seeking performance in organizations”, Verona, 28-29 maggio 2012, pp. 1-13. ISBN: 9788861298712

ARTICOLI

2008: C. Leardini, M. Mulazzani, “*La funzione professionale di revisione negli enti locali nel sistema generale dei controlli?*”, in *Il controllo nelle società e negli enti*, Giuffrè: Milano, 2008, pp. 145-163. ISSN: 1972-828X

2006: C. Leardini, M. Zamboni, “*Aspetti previsionali, consuntivi e di controllo nella gestione dei patrimoni destinati ad uno specifico affare?*”, in *Il controllo nelle società e negli enti*, Giuffrè, Milano, Anno X Fasc. 4-5, 2006, pp. 545-563. ISSN: 1972-828X

2005: C. Leardini, “*Il controllo dell'utilità negli enti locali?*”, in *Il controllo nelle società e negli enti*, Giuffrè, Milano, 2005, pp. 301-318. ISSN: 1972-828X

2002: C. Leardini, “*Organizzazione e controllo nelle aziende sanitarie?*”, in *Il Nuovo Management*, Franco Angeli, Milano, 2002, pp. 15-54

2000: C. Leardini, “*Forma giuridica e riprogettazione organizzativa nelle aziende Municipalizzate*”, in *Il Nuovo Management*, Franco Angeli, Milano, 2000, pp. 12-27

1998: C. Leardini, “*Riflessioni sull'aziendalità del servizio pubblico locale*”, in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, vol. 4, RIREA, Roma, 1998, pp.377-388. ISSN: 1593 9154

1997: C. Leardini, “*Il concetto di controllo nella dottrina economico aziendale*” in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, vol. 4, RIREA, Roma, 1997, pp.403-416. ISSN: 1593 9154